

الوحدة * العمل * التقدم

جمهورية تشاد

بلدية مدينة نجامينا



خريطة الطويق لبلدية مدينة نجامينا

جنبا إلى جنب مع MIDI لورؤية نجامينا تتدجامة

جدول المحتويات

..... ملخص تنفيذي	
1..... مقدمة	
3..... ا. خلفية خارطة الطريق	
3..... 1.1 عرض تقديمي لمدينة نجamina والتحديات الحضرية	
7..... 1.2 الإجراءات المتخذة بالفعل لتعزيز التنمية الحضرية	
10..... 1.3 إجراءات تعزيز التنمية الحضرية قيد التنفيذ	
14..... II. انطلاقة جديدة لمدينة نجamina	
14..... 2.1 الانتخابات الممجة في 29 ديسمبر 2024	
14..... 2.2 الرؤية	
15..... 2.3 الهدف	
15..... 2.4 الأهداف العامة	
15..... 2.5 أهداف محددة	
17..... ثالثاً. المجالات الاستراتيجية	
17..... 3.1 إعادة هيكلة دار البلدية لتقديم خدمة ذات جودة أفضل (الأولوية 1)	
18..... 3.2 التحكم في التوسع العمراني ومواجهة التحديات البيئية للمدينة (المحور 2)	
19..... 3.3 تحسين الخدمات الأساسية الأساسية (المحور 3)	
22..... 3.4 تنفيذ خطة مبادرة MIDI للشباب والتوظيف (المحور 4)	
23..... 3.5 تعزيز الشرطة البلدية وخدمة الحماية المدنية (الأولوية 5)	
23..... 3.6 تطوير التعاون اللامركزي النشط (المحور 6)	
24..... 3.7 إنشاء وكالة تنفيذ الأشغال العامة (المحور 7)	
25..... رابعاً. إطار تنفيذ خارطة الطريق والرصد والتقييم	
25..... 4.1 الهياكل والهيئات وإجراءات التنفيذ	
25..... 4.2 ترتيبات التمويل	

25	4.3	الرصد
26	4.4	من حيث التقييم
26	4.5	الأثر المتوقع
27	V	الخاتمة
28		الملحق: الميزانية التقديرية لخارطة الطريق

قائمة الجداول

8	الجدول 1: متطلبات التمويل حسب مجال أولوية خارطة الطريق 2025-2025
15	الجدول 2: جدول الاتساق الأهداف - المحاور - النتائج المتوقعة

قائمة الرسومات

8	الرسم البياني 1: تقسيم ميزانية خارطة طريق مدينة نجامينا
4	الشكل 2: خريطة مدينة نجامينا
6	الرسم البياني 3: صورة حركة المرور في مدينة نجامينا
7	الشكل 4: بعض البنية التحتية التي تم بناؤها بالفعل في مدينة نجامينا
8	الرسم البياني 5: بعض مشاريع البنية التحتية التي نفذتها الوكالة الفرنسية للتنمية

الديباجة

وباعتبارها العاصمة الاقتصادية والسياسية لتشاد، فإن نجامينا، بحكم موقعها الاستراتيجي ودورها الهام في حياة الأمة، هي المدينة الرئيسية في بلادنا. ويجب أن تكون في طليعة التطورات ودفع عجلة التنمية الحيوية في بلادنا.

معاً، لنجعل قلب نجامينا ينبض!

واليوم، من الضروري تعزيز الإدارة البلدية القادرة على الارتقاء إلى مستوى التحدي، لضمان الإدارة الفعالة للمدينة ودعم إعادة بناء تشاد اللامركزية القائمة على سيادة القانون والحكم الرشيد. وفي هذا الصدد، من واجب نجامينا، باعتبارها رائدة طبيعية في عملية اللامركزية، أن تكون مثلاً يُحتذى به. ومع ذلك، فإن الوضع الصحي في العاصمة لا يزال حرجاً، ويتسم بالإدارة الفوضوية للنفايات الصلبة، وغياب نظام معالجة مياه الصرف الصحي، وتلوث النهر والمياه الجوفية، وندرة مياه الشرب في المقاطعات الجديدة. وتشتد هذه التحديات بشكل خاص خلال موسم الأمطار، حيث تزيد الفيضانات من المخاطر الصحية والبيئية.

ومن أجل التعامل مع هذا الوضع، الذي يتسم بتأثيرات تغير المناخ، وضع مجلس مدينة نجامينا خارطة طريق تستند إلى 12 مشروعاً و100 إجراء لرئيس الدولة، المارشال محمد إدريس ديبي إبتنو، لإرساء أسس إدارة بلدية قوية وتنمية مدينة نجامينا.

بالإضافة إلى ذلك، فإن رؤية المشير محمد إدريس ديبي إبتنو كما وردت في برنامجه، تتحدى مناطق الحكم الذاتي لتحسين الظروف المعيشية للسكان.

مع أخذ كل هذه القضايا في الاعتبار، فإن خارطة الطريق هذه لبلدية نجامينا مصممة لمواجهة تحديات الجمهورية الخامسة بشكل مباشر، والمساعدة في تنفيذ الالتزامات التي تعهدت بها السلطات العليا.

وترافقها خطة تشغيلية لتنفيذها، وهي تشكل إطار العمل الذي يجب أن يلهم جميع الإجراءات الرامية إلى تحسين قدرة الإدارة البلدية، وبالتالي تحسين الظروف المعيشية لسكانها.

في مجلس بلدية نجامينا المركزي، الإرادة السياسية قوية. ولكن حجم التحديات يتطلب تعبئة الجميع، ولا سيما الدولة والمواطنين أنفسهم. ولذلك فإنني أحث جميع المعنيين بالتنمية الحضرية على الالتزام بكل إخلاص بتنفيذ المجالات التي تم تحديدها للعمل. فمعاً يمكننا أن ننجح. وأود أيضاً أن أدعو جميع شركائنا الوطنيين والدوليين إلى الانضمام إلينا في هذه الرؤية المشتركة، لجعل بلدية نجامينا الرافعة الأساسية لتنفيذ سياسات عامة أكثر عدلاً وأقرب إلى الواقع.

وإنني على قناعة راسخة بأن تنفيذ الخطة التشغيلية لخارطة الطريق هذه لبلدية مدينة نجامينا ورصدها على النحو المناسب سيمكن عاصمتنا من إحراز تقدم نحو تحقيق أهداف التنمية المستدامة التي انضمت إليها تشاد.

للمسؤول التنفيذي للبلدية

العمدة

سنوسي حسناء عبد الله السنوسي

ملخص تنفيذي

قامت بلدية نجامينا، إدراكاً منها للتحديات الكبرى التي تواجهها، بوضع خارطة طريق استراتيجية تهدف إلى تحسين الظروف المعيشية لسكانها بشكل مستدام. تتماشى هذه الوثيقة مع أهداف التنمية المستدامة (SDGs) استناداً إلى 12 مشروعاً و100 إجراء لرئيس الدولة، المشير محمد إدريس ديبي إتنو.

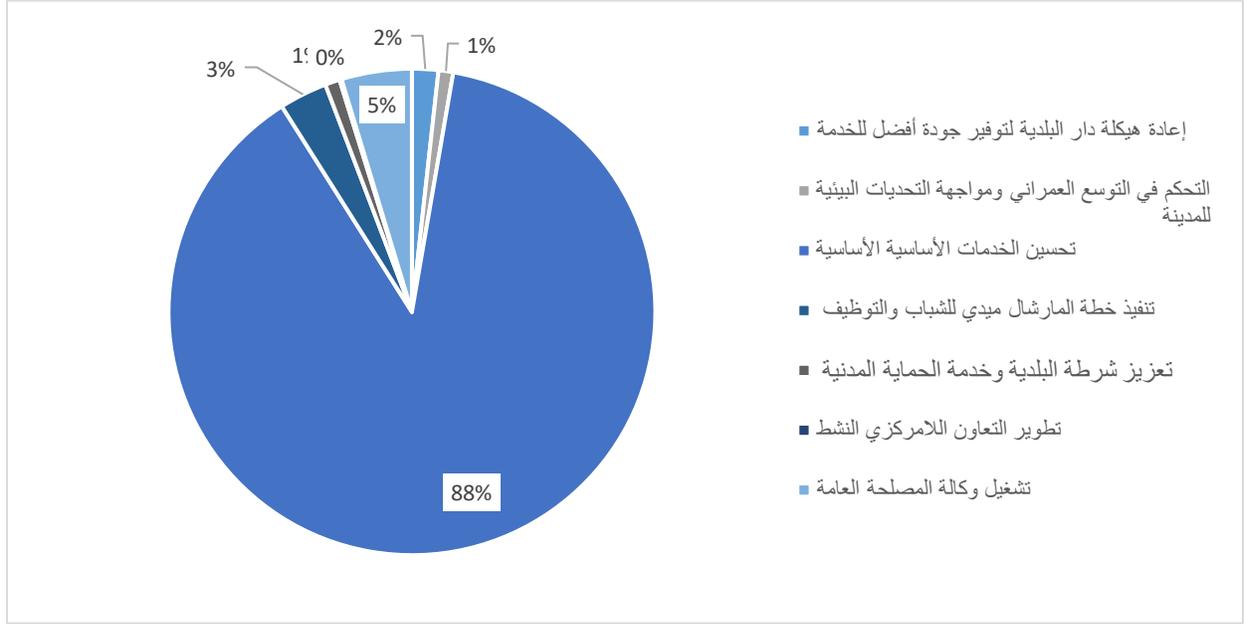
وتتص خارطة الطريق المقدمة على استثمار إجمالي قدره 118.23 مليار فرنك من فرنكات الاتحاد المالي الأفريقي، استناداً إلى سبع أولويات استراتيجية تهدف إلى تعزيز الحوكمة البلدية وتحسين الظروف المعيشية في نجامينا. وتشمل الأولويات إعادة هيكلة البلدية لتحسين جودة الخدمات (2.07 مليار)، والتحكم في التوسع العمراني ومواجهة التحديات البيئية (1.16 مليار)، بالإضافة إلى تحسين الخدمات الأساسية الأساسية، وهو البند الرئيسي في الميزانية الذي تبلغ ميزانيته 104.39 مليار فرنك أفريقي. وتشمل المجالات الرئيسية الأخرى توظيف الشباب (3.77 مليار يورو)، والأمن المدني (1.16 مليار يورو)، والتعاون اللامركزي (0.17 مليار يورو)، وتفعيل وكالة المصلحة العامة (5.52 مليار يورو). وحتى الآن، لم يتوفر حتى الآن سوى 2.47 مليار فرنك أفريقي، مما يسלט الضوء على الحاجة إلى البحث عن تمويل إضافي بقيمة 115.76 مليار فرنك أفريقي لتحقيق هذه الطموحات لمدينة نجامينا

ومن المتوقع أن يسفر تنفيذ خارطة الطريق لبلدية نجامينا عن نتائج هامة من حيث الحوكمة الحضرية والخدمات العامة والتنمية الاجتماعية والاقتصادية. وتشمل النتائج الرئيسية إعادة الهيكلة الإدارية لمبنى البلدية من خلال وضع ميثاق بياني ووضع هيكل تنظيمي جديد، والسيطرة على التوسع الحضري مع إدخال خطط التنمية، والتحسين الكبير للخدمات الأساسية، ولا سيما الحصول على مياه الشرب والكهرباء والصرف الصحي. كما تتضمن الخطة أيضاً إجراءات قوية لصالح الشباب والتوظيف، وبناء قدرات الشرطة البلدية، وتفعيل وكالة المصلحة العامة للحوكمة الشاملة.

يُظهر توزيع الميزانية حسب الأولوية بوضوح أن الأولوية تُعطى لتحسين الخدمات الأساسية الضرورية، والتي تمثل وحدها 88% من إجمالي الميزانية، أي جميع الموارد المخصصة تقريباً. يعكس هذا التركيز الحاجة الملحة وحجم الاحتياجات من حيث الحصول على مياه الشرب والصرف الصحي والكهرباء والخدمات الأساسية الأخرى. أما الأولويات الأخرى، على الرغم من أنها استراتيجية، إلا أنها تحصل على حصص أقل من الميزانية: إعادة هيكلة دار البلدية تمتص 5% من الميزانية، يليها تنفيذ خطة المارشال للشباب والتوظيف (3%)، وتشغيل وكالة المصلحة العامة (2%)، وتعزيز الشرطة البلدية (1%). أما السيطرة على التوسع الحضري والتعاون اللامركزي فيحصل كل منهما على 1% أو أقل، مما يعكس محاولة لتحقيق التوازن بين الاستثمار الهيكلي الثقيل والإجراءات الشاملة لدعم الحوكمة المحلية.

سيتم إنشاء لجنة متابعة مكونة من ممثلين عن مجلس المدينة والوزارات القطاعية المعنية والمجتمع المدني للإشراف على تنفيذ الإجراءات. وستعمل هذه اللجنة على ضمان تحقيق الأهداف المحددة واستخدام الموارد بكفاءة وتعديل الاستراتيجيات بما يتماشى مع الحقائق على أرض الواقع.

الرسم البياني 1 : تقسيم ميزانية خارطة الطريق لمدينة نجامينا



المصدر: خارطة الطريق لبلدية نجامينا

الجدول 1 : متطلبات التمويل حسب مجال أولوية خارطة الطريق 2025-2025

الإجمالي	التمويل المطلوب توفيره	التمويل متاح	بمليارات فرنكات الجماعة المالية الأفريقية
2.07	1.82	0.25	الأولوية 1: إعادة هيكلة دار البلدية لتقديم خدمة ذات جودة أفضل
1.16	0.50	0.66	المجال 2: التحكم في التوسع العمراني ومواجهة التحديات البيئية للمدينة

104.39	103.73	0.66	الأولوية 3: تحسين الخدمات الأساسية الضرورية
3.77	3.21	0.56	الأولوية 4: تنفيذ خطة المارشال ميدي للشباب والتوظيف
1.16	1.00	0.16	الأولوية 5: تعزيز الشرطة البلدية وخدمة الحماية المدنية
0.17	-	0.17	المحور 6: تطوير التعاون اللامركزي النشط
5.52	5.50	0.02	المجال 7: وضع وكالة المصلحة العامة موضع التنفيذ
118.23	115.76	2.47	الإجمالي

المصدر: خارطة طريق بلدية نجامينا

مقدمة

منذ مؤتمر قمة المدن الذي نظّمته الأمم المتحدة في إسطنبول عام 1996، اعترف المجتمع الدولي بالمدن كأحد التحديات الرئيسية للتنمية الاقتصادية والاجتماعية والمستقبل الكوكب.

والواقع أن ثلاثة من بين كل ستة أشخاص يعيشون اليوم في المدن، اثنان منهم في مدينة نامية، كما يتوقع الديموغرافيون. وتوضح هذه الأرقام حجم التحدي الذي تفرضه الظاهرة الحضرية في عالم اليوم والضغط المتزايد الذي تمارسه حاليًا على جميع المستويات في المدن. ويعني النمو الديموغرافي والامتداد الحضري والحضري لبلدات ومدن المستقبل أنها تتراجع أكثر فأكثر من حيث القدرة - سواء كانت مؤسسية أو مالية أو تقنية أو بشرية أو حتى مفاهيمية - على التعامل مع "المشكلة الحضرية" التي تزداد تعقيداً في فهمها. لذلك يبدو من الواضح أن الجهات الفاعلة الوطنية والدولية ستدعى بشكل متزايد من قبل نظرائها المحليين (السلطات المحلية) للتعامل مع القضايا المتعلقة بالتخطيط والتنمية المستدامة والإدارة العامة، وبشكل أعم، ما يشار إليه الآن باسم "الحوكمة الحضرية".

في تشاد، أثرت فيضانات عام 2024 على 19 مقاطعة من أصل 23 مقاطعة، مما تسبب في أضرار بشرية ومادية كبيرة. في نجامينا، ووفقاً لتقرير اللجنة الوطنية للوقاية من الفيضانات وإدارتها، كانت العواقب وخيمة بشكل خاص: فقد دُمّر 9,590 590 منزلاً، مما أثر على 11,357 أسرة و60,953 شخصاً. وبالإضافة إلى ذلك، دمرت 20 هكتاراً من الحقول الزراعية، وابتلعت 21 رأساً من الماشية، مما يوضح حجم هذه الكارثة الطبيعية على الظروف المعيشية وسبل عيش سكان المناطق الحضرية.

لا تزال معدلات الوصول إلى الخدمات الأساسية الضرورية في نجامينا منخفضة للغاية، مما يكشف عن عجز كبير في البنية التحتية الحضرية. ووفقاً لبيانات التعداد العام للسكان لعام 2009، فإن 19.6 في المائة فقط من السكان يحصلون على صنابير موصولة بالشركة التشادية للمياه، بينما يستفيد 22.5 في المائة من السكان من الكهرباء التي توفرها الشركة الوطنية للكهرباء. ولا يزال الوصول إلى خدمات الصرف الصحي محدوداً للغاية، حيث لا يملك سوى 4% من السكان مراحيض دافقة. وعلاوة على ذلك، فإن 15.5% فقط من السكان لديهم إمكانية الوصول إلى خدمة منظمة لجمع النفايات، مما يؤكد الحاجة الملحة لتحسين إمدادات الخدمات العامة الأساسية. 9.6% من الأسر المعيشية تقوم بإخلاء مياه الصرف الصحي عن طريق البالوعات وغيرها.

تحدد هذه الوثيقة الخاصة بخارطة طريق البلدية، فيما يتعلق بالمشاريع الـ 12 والإجراءات الـ 100، الإجراءات التي سيتم تنفيذها خلال الفترة من 2025 إلى 2027 لتحسين البيئة المعيشية لسكان نجامينا. وتشمل هذه الإجراءات إعادة هيكلة الخدمات في بلدية نجامينا لتحسين

الحكومة، وتنفيذ أدوات التخطيط الحضري بما يتماشى مع تحديات تغير المناخ، وتحسين الوصول إلى الخدمات الأساسية الأساسية الأساسية. ونظراً للوضع الديموغرافي والتحديات المرتبطة بالبطالة، فإن تنفيذ خطة وزارة التنمية الحضرية المخصصة للشباب والتوظيف تحدياً سيسهل إدماج الشباب (الثقافة والرياضة والفنون، إلخ) في المجتمع ومكافحة العواقب الضارة للبطالة. سيكون تطوير التعاون اللامركزي النشط وسيلة مهمة لتعبئة الموارد للمشاريع التي تدعمها المدينة. وأخيراً، على مستوى المجتمع المحلي، سنعمل على تنمية وعي السكان بضرورة الإدارة المسؤولة لبيئتهم المباشرة.

الغرض من خارطة الطريق هذه هو تحديد استراتيجية تنمية متماسكة وواقعية لبلدية نجامينا، استناداً إلى القضايا ذات الأولوية التي تم تحديدها مع أصحاب المصلحة. وهي تتماشى مع أهداف التنمية المحلية ومكافحة الفقر، وتتسق مع الاستراتيجيات الوطنية (الخطة الإنمائية الوطنية وأهداف التنمية المستدامة).

I. سياق خارطة الطريق

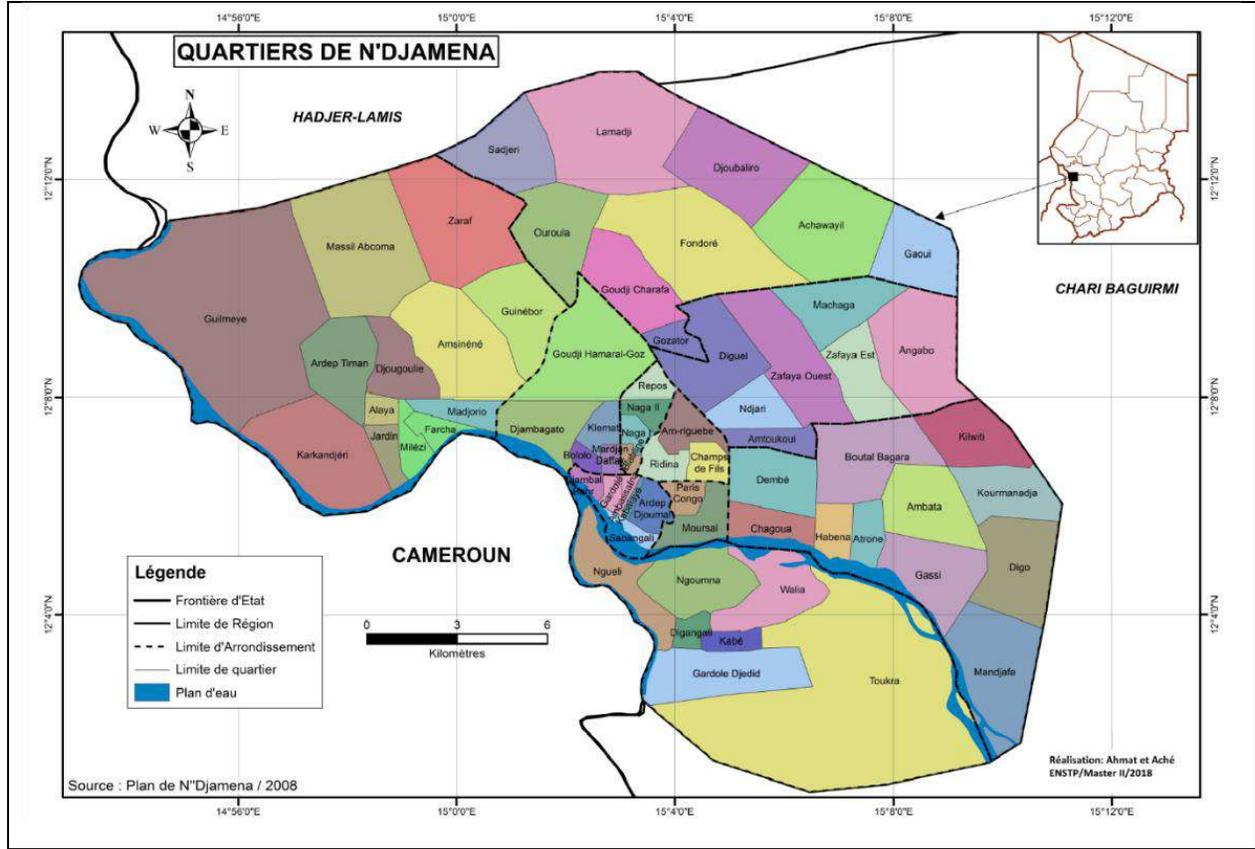
1.1. عرض تقديمي مدينة نجامينا والتحديات الحضرية

تُعد مدينة نجامينا مركزاً وطنياً وإقليمياً رئيسياً حيث يقطنها أكثر من مليوني نسمة. وباعتبارها العاصمة السياسية والاقتصادية للبلاد، فهي تضم عدداً من المرافق الرئيسية، بما في ذلك رئاسة الجمهورية والوزارات والسفارات والمنظمات الدولية. كان متوسط معدل النمو في المدينة يتراوح بين 2% و4% بين عامي 1960 و2024، ويقترّب الآن من 6%، حيث تبلغ مساحة المناطق الحضرية في المدينة 1,480 هكتار و41,000 هكتار على التوالي. ولا يزال النمو الديموغرافي قوياً للغاية وتتسم مدينة نجامينا بنقص عام في المرافق الأساسية والتطور غير المنضبط لبعض القطاعات.

وهي بلدية ذات وضع خاص، مقسمة إلى 10 دوائر. وتنتشر الأنشطة التجارية والصناعية في جميع أنحاء المدينة، في حين أن الأحياء المركزية أصبحت مكتظة بالسكان بشكل كبير، مما يطرح مشاكل خطيرة من حيث إدارة التدفقات (الازدحام) والمخزون (احتلال الطرق وأسواق الدخن). يلعب النقل، على الرغم من عدم تنظيمه، دوراً مهماً في الاقتصاد الحضري، مع وجود مركبات البضائع الثقيلة والمركبات التجارية والمركبات ذات العجلتين وغيرها. وتشكل حركة المرور الكثيفة لسيارات الأجرة والحافلات الصغيرة وسيارات الأجرة ذات العجلتين مصدراً رئيسياً لانعدام الأمن والتلوث في المناطق الحضرية. وعلى الرغم من وضع خطة للنقل والمرور في عام 2011 بدعم من الاتحاد الأوروبي، إلا أن تنفيذها ظل محدوداً للغاية بسبب نقص التمويل للبنية التحتية التي أوصت بها الدراسة

ويساهم عدم كفاية السيطرة على الأراضي وإدارة الامتداد العمراني في زيادة الحاجة إلى المرافق. ويؤدي تعايش العديد من أنظمة حيازة الأراضي وسندات الملكية إلى تفاقم انعدام الأمن السكني للسكان ويعقد تطوير المناطق الصناعية أو التجارية في ضواحي المدينة. منذ عام 1975، شجعت هذه الفوضى على التوسع العمراني غير المنضبط في المناطق المعرضة للفيضانات وغير الصالحة للسكن، لا سيما في شمال/شرق وجنوب المدينة، والتي تمثل حوالي 40% من المساحة الحضرية. وقد كانت العواقب الصحية والاجتماعية كارثية خلال موسم الأمطار، مع الفيضانات والأوبئة وانهيار المنازل وعزل الأحياء.

الرسم البياني 2 : خريطة مدينة نجامينا



المصدر: وزارة تخطيط المدن

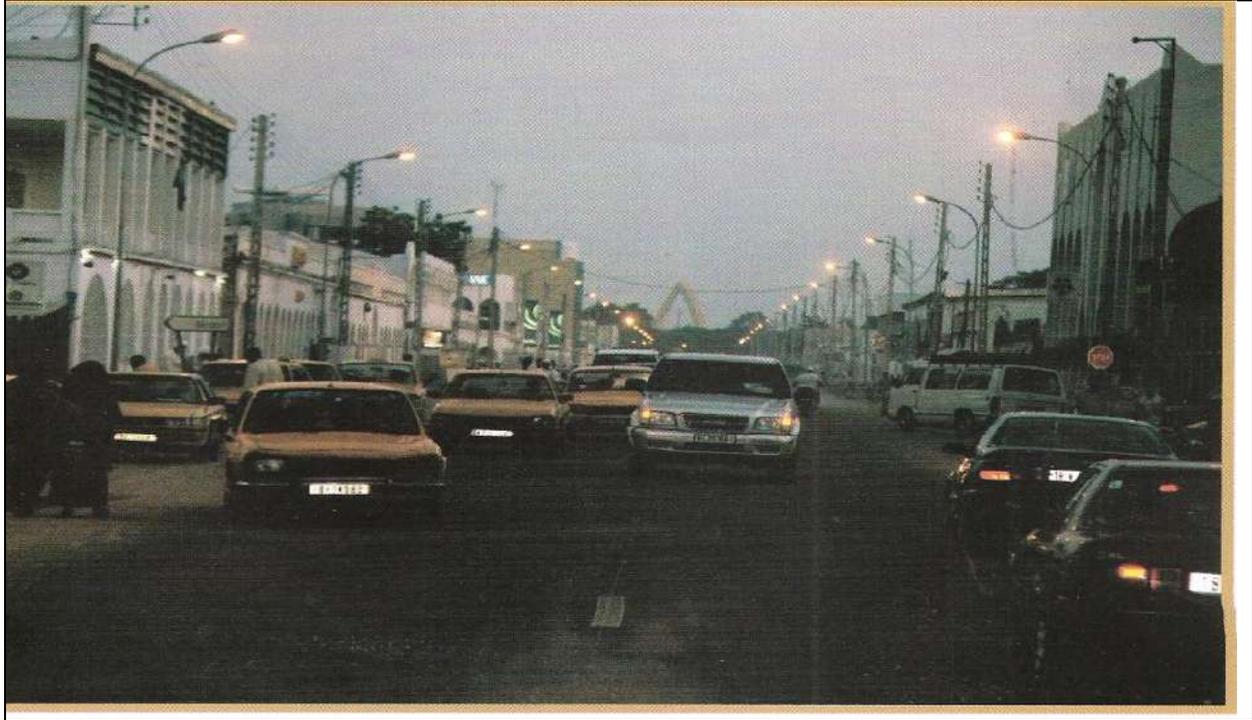
لا يزال الوضع الصحي في مدينة نجامينا مثيرًا للقلق بشكل خاص. فهو يتسم بإدارة غير منظمة للنفايات، وغياب نظام جماعي لمعالجة مياه الصرف الصحي، وتلوث النهر والمياه الجوفية، ومحدودية الوصول إلى مياه الشرب بنسبة تقل عن 30%، مما يضطر سكان الأحياء النائية إلى اللجوء إلى الآبار الخاصة المشكوك في جودتها. في عام 2018، كشفت دراسة استقصائية أجريت في الدائرتين السابعة والتاسعة أن 80% من الآبار التي شملها المسح والبالغ عددها 10,000 بئر تزود بمياه ملوثة. يتفاقم هذا الوضع كل عام بسبب الفيضانات خلال موسم الأمطار، مما يزيد من حدة المخاطر الصحية وفي الوقت نفسه يترك بعض الأحياء معزولة عن بقية المدينة، مما يتسبب في خسائر مادية كبيرة، وفي بعض الحالات خسائر في الأرواح.

ومع ذلك، ومنذ الاستقلال، قامت السلطات العامة بعدة محاولات للسيطرة على النمو المكاني للمدينة، دون نجاح كبير. وقد تم وضع العديد من وثائق ومشاريع التخطيط لهذا الغرض، لكنها فشلت في توفير إطار فعال للتوسع الحضري لنجامينا:

- **المخطط الرئيسي الحضري لعام 1962 (مخطط ليجراند):** قللت هذه الوثيقة من شأن التطور الديموغرافي والمكاني للتجمع السكاني.
- **مشروع إعادة تأهيل المساكن في نجامينا (1984):** بدأ هذا المشروع في أعقاب الأحداث العسكرية التي وقعت في عام 1979. وكان الهدف منه إعادة بناء الأحياء التي دمرت في أعقاب الأحداث.
- **الخطة الحضرية المرجعية (1996 - PUR):** حددت خطة نجامينا الحضرية المرجعية مبادئ توجيهية للمدينة، ولكن لم يتم اتباعها إلى حد كبير. يجب تحديث المخطط الحضري المرجعي ووضع آليات للتنفيذ.
- **الخطة التوجيهية الإصلاحية "إعداد تشاد لمواجهة تحديات القرن الحادي والعشرين" لتوفير سكن لائق وقابل للاستمرار ومستدام وبيئة معيشية صحية.**
- **مشروع إعادة تأهيل وإدارة المناطق الحضرية (1992-1997 - PADS):** مشروع يهدف إلى إعادة تأهيل الهياكل الأساسية الحضرية وتحسين البيئة وتعزيز قدرات نجامينا في مجال الإدارة الحضرية، فضلاً عن تحسين إدارة الأراضي عن طريق عنونة المدينة (1993). يغطي نظام العنونة في المدينة الآن 60% فقط من المساحة الحضرية، ويحتاج إلى إصلاح شامل.
- **نفذت الوكالة التشادية لتنفيذ الأشغال العامة (1997-2000)،** بتمويل من البنك الدولي ومقابل تمويل من الحكومة) بعض أعمال البنية التحتية للصرف الصحي والصرف الصحي، ولكن سرعان ما أغلقت بسبب نقص التمويل.
- **وثيقة تحديد النطاق (2008):** تم إعداد هذه الوثيقة بتكليف من مشروع DURAH تحت إشراف MATHU، ومن الواضح أن هذه الوثيقة ليست خطة رئيسية للتنمية والتخطيط الحضري (SDAU). فقد تم إعدادها في فترة زمنية قصيرة جداً، واستفادت من موارد مالية وبشرية محدودة، وتقدم مستوى موجز نسبياً من التفاصيل. ونتيجة لذلك، لم يتم إعطاء أي اتجاه حقيقي لتطوير مدينة نجامينا.

- مكن مشروع الخدمات الأساسية والبيئة (2000-2010)، الممول من الوكالة الفرنسية للتنمية، من إنشاء أول شبكة مستقلة للإمداد بمياه الشرب وشبكة صرف صحي خارج الطريق الالتفافي الأول (الأحياء الشمالية/الشرقية) في أعقاب الفيضانات التي ضربت مدينة نجامينا في عام 1998.
- خطة رئيسية لتصريف مياه الأمطار أنتجها مشروع دعم التنمية الحضرية (PADUR) في عام 2011 بتمويل من البنك الدولي.
- رؤية مارشال تشاد الراحل لجعل نجامينا واجهة أفريقيا الوسطى: فمنذ عام 2003، بدأت نجامينا في تطويرها من حيث طول الطرق المعبدة بما في ذلك الإنارة العامة والمزاريب والمنشآت العامة والخاصة التي تضم الخدمات الحكومية والبنوك، من خلال تمويل المشاريع الرئاسية الكبرى. وقد زاد طول الطرق المعبدة من 60 كم في عام 2000 إلى أكثر من 300 كم في عام 2010.

الرسم البياني 3 : صورة حركة المرور في مدينة نجامينا



المصدر: مجلس مدينة نجامينا.

1.2. الإجراءات المتخذة بالفعل لتعزيز التنمية الحضرية

أما فيما يتعلق بالبنية التحتية، فقد شهدت المدينة تحسناً ملحوظاً على مدى العقدين الماضيين، وذلك بفضل جهود الشركاء في التنمية واستغلال الموارد النفطية. وبفضل هذه الأموال، استقادت مدينة نجامينا من الطرق الجديدة المعبدة وغيرها من مرافق تصريف مياه الأمطار.

الرسم البياني 4 : بعض البنية التحتية التي تم إنشاؤها بالفعل في مدينة نجامينا



المصدر: مجلس مدينة نجامينا.

تهدف المشاريع الحضرية المختلفة الجاري تنفيذها إلى تحسين الظروف المعيشية للسكان المحليين بشكل مباشر من خلال إنشاء البنى التحتية للصرف الصحي وإمدادات مياه الشرب.

1.1.1. المشاريع الممولة من الوكالة الفرنسية للتنمية

وتتشط الوكالة الفرنسية للتنمية بشكل خاص في هذا المجال. وهي تدعم مدينة نجامينا منذ عدة سنوات، ولا سيما من خلال توفير مرافق السوق (تجديد السوق، وإنشاء مركز تجاري على الطريق) والبنية التحتية للمياه والصرف الصحي (شبكات مياه الشرب الصغيرة في المناطق النائية، وتصريف مياه الأمطار).

الرسم البياني 5: بعض البنية التحتية التي أنشأتها الوكالة الفرنسية للتنمية



المصدر: مجلس مدينة نجامينا.

وقد سهلت مشاريع إمدادات مياه الشرب والصرف الصحي في الأحياء الشرقية للمدينة، إلى جانب إدخال نظام جمع النفايات والتخلص منها، عملية التحضر في العديد من الأحياء (أمتوكوين، ندجاري، نجاري ونجابو وغيرها). وكان لهذه الإنجازات أثر كبير في تحسين نوعية حياة السكان في جميع أنحاء المدينة.

ساهم مشروع تحسين الوصول إلى المياه والصرف الصحي في نجامينا (PEAN)، الذي تم تنفيذه بين عامي 2014 و2022 بتمويل مشترك من الوكالة الفرنسية للتنمية والاتحاد الأوروبي، مساهمة كبيرة في تحسين نظام تصريف مياه الأمطار والصرف الصحي للفضلات وإمدادات مياه الشرب في الأحياء الشمالية والشرقية من المدينة.

كما يستدعي تحسين مستوى الخدمات المقدمة لسكان نجامينا، والتي تساهم فيها البنية التحتية للصرف الصحي وتشغيل خدمة فعالة لإدارة النفايات، تنفيذ تدابير أساسية لزيادة الموارد القادرة على استيعاب الزيادة في التكاليف المتكررة التي تتكبدها هذه الخدمات. ولهذا الغاية، تم توقيع عقد المدينة بين الدولة وبلدية نجامينا. وتشكل هذه الوثيقة الآلية التعاقدية للفترة 2006-2008، والتي تهدف إلى تعزيز قدرات المدينة، فمن ناحية، ينبغي أن تمكن البلدية من الاستمرار في ضمان صيانة وصيانة مرافق الصرف الصحي التي تم بناؤها في المناطق الشرقية من المدينة وتمديدات المجمعات الثانوية التي سيتم بناؤها لتحسين تصريف مياه الأمطار. كما ستمكن الخدمات الفنية في المدينة من تنظيم خدمة إزالة النفايات. وسيتم تيسير تنفيذ عقد المدينة من خلال توفير المساعدة الفنية لمبنى البلدية.

يتضمن عقد المدينة دعماً مصمماً لتشجيع الإدارات التي تلعب دوراً أساسياً في تقييم وتعبئة الموارد على المشاركة الكاملة في تحقيق أهداف زيادة موارد البلدية.

1.1.2 مشروع دعم التنمية الحضرية (PADUR)

كما استفادت البلدية من مشروع تحسين الإسكان الحضري (DURAH)، الذي يهدف إلى تنفيذ السياسة الوطنية للتنمية الحضرية والإسكان من خلال تزويد السكان ذوي الدخل المنخفض بـ (1) قطع أرض مطهرة وقروض بفائدة منخفضة لبناء منازلهم، (2) إعادة تأهيل الأحياء السكنية غير المستقرة، و (3) خطط التنمية الحضرية الاستراتيجية لأكبر المراكز الحضرية.

ويتألف هذا المشروع، الذي أعدته الحكومة التشادية بدعم مالي من برنامج الأمم المتحدة الإنمائي ومساعدة فنية من برنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية، من ثلاثة مكونات: (1) تحسين جودة الإسكان، (2) وضع إطار استراتيجي لتخطيط التنمية الحضرية، (3) بناء القدرات المؤسسية في هذا القطاع.

بدأ المشروع في عام 2004 واستغرق إنجازه تسع سنوات (ثلاث مراحل متتالية مدة كل منها ثلاث سنوات). وتبلغ التكلفة الإجمالية للمشروع حوالي 50 مليون دولار أمريكي. ويتم توفير التمويل بشكل رئيسي من الحكومة التشادية من خلال عائدات النفط.

يهدف المشروع، الذي يستهدف خمس مدن رئيسية في تشاد (نجامينا وسرح وموندو وأبيشي ودوبا)، إلى تحقيق تحسن مستدام في الظروف المعيشية الحضرية من خلال تحسين وصول السكان إلى البنية التحتية والخدمات الأساسية. كما يهدف إلى تعزيز القدرات التقنية والمالية للسلطات المحلية والإدارات الحكومية اللامركزية، مع تعبئة الموارد اللازمة لصيانة البنية التحتية والمرافق الحضرية وتحسينها.

ويتألف مشروع "بادور" من عنصرين: "تعزيز قدرات الإدارة الحضرية والبلدية" و"بناء وإعادة تأهيل البنية التحتية الحضرية الأساسية"، وتشترك الحكومة التشادية في تمويله بمبلغ 12 مليون دولار أمريكي من عائدات النفط ومنحة من البنك الدولي بقيمة 15 مليون دولار أمريكي، بميزانية إجمالية قدرها 27 مليون دولار أمريكي. وفي عام 2007، قام المشروع بتمويل أعمال الصرف الصحي حول "مارشيه آ ميل"، وقدم خدمات فنية ومالية مع التدريب والمعدات والأدوات اللازمة للإدارة الحضرية والمالية. وتمثل هذه الجهود المختلفة لتطوير القدرات الإدارية للمدينة وبنيتها التحتية استجابة مباشرة للأهداف الإنمائية للألفية وتتماشى تماماً مع الاستراتيجية الوطنية للحد من الفقر.

وأخيراً، فإن أحد الشروط الأساسية لتعزيز قدرة مدينة نجامينا على الإدارة هو التنسيق بين جميع أصحاب المصلحة، مثل الوزارات ومكتب العمدة والمجتمع المدني وشركاء التنمية.

1.3. إجراءات تعزيز التنمية الحضرية قيد التنفيذ

يقوم البنك الدولي والاتحاد الأوروبي والوكالة الفرنسية للتنمية وهولندا بتقديم الدعم الفني لوزارة إدارة الأراضي والتخطيط العمراني والإسكان ووزارة المياه والطاقة ومجلس مدينة نجامينا، من خلال تقديم المساعدة الفنية وتمويل للدورات التدريبية أو البعثات وتمويل المشاريع. وتشمل المشاريع الرمزية التي يجري تنفيذها حالياً ما يلي

1.1.3. مشروع التحكم المتكامل في الفيضانات والقدرة على الصمود في المناطق الحضرية في نجامينا (PILIER)

يهدف هذا المشروع الذي تبلغ تكلفته 150 مليون دولار أمريكي، والممول بالكامل من البنك الدولي، إلى الحد من مخاطر الفيضانات في نجامينا مع تعزيز قدرة المدينة على التكيف مع المناخ. ويتمثل الهدف الإنمائي للمشروع في شقين: التخفيف من أثر الفيضانات من خلال إنشاء بنية تحتية مستدامة لإدارة مياه الأمطار ومياه الأنهار، وتحسين التخطيط الحضري والخدمات البلدية. سيوفر تنفيذ المشروع للمدينة خطة رئيسية لإدارة المياه، وأدوات تخطيط حضري (وحدة إدارة مياه الأمطار والفيضانات، ووحدة تطوير المناطق الحضرية، ووحدة تطوير المناطق الحضرية، ونظام إنذار مبكر فعال، مع تعزيز القدرات التقنية للخدمات البلدية وبناء قدرة المجتمعات المحلية على التكيف مع آثار تغير المناخ. يستمر المشروع لمدة ست سنوات، وينتهي في أكتوبر 2029.

1.1.4. مشروع تطوير قناة جاردينيرز (PACAJ)

يهدف هذا المشروع، الذي تموله الوكالة الفرنسية للتنمية بمبلغ 15 مليون يورو، إلى تحسين الظروف المعيشية للسكان الذين يعيشون في الأحياء المتاخمة لماريغو دي جاردينيرز (حوالي 145,000 نسمة)، وذلك لتحقيق هدفين رئيسيين:

- تنظيف وإعادة تأهيل القناة التي تشكل النسيج الحضري لهذه المنطقة من خلال العمل المباشر على البنى التحتية لإدارة مياه الأمطار والنفايات الصلبة;
- تزويد سكانها بإمكانية الوصول إلى الخدمات الحضرية عالية الجودة والمرافق المحلية.

1.1.5. مشروع نجامينا لإمدادات مياه الشرب (AEP-N'Djaména)

يهدف مشروع AEP - نجامينا إلى تحسين الوصول إلى مياه الشرب في المناطق الحضرية وشبه الحضرية في مدينة بما يتماشى مع هدف زيادة نسبة الوصول إلى مياه الشرب في نجامينا من 30% إلى 45% بحلول عام 2026 و80% بحلول عام 2030.

ويجري تمويل المشروع بمبلغ 60 مليون يورو من هولندا والاتحاد الأوروبي والوكالة الفرنسية للتنمية، موزعة على النحو التالي: 30 مليون يورو (19.7 مليار فرنك أفريقي) مقدمة من هولندا، و15 مليون يورو (9.8 مليار فرنك أفريقي) من الوكالة الفرنسية للتنمية، و15 مليون يورو (9.8 مليار فرنك أفريقي) من الاتحاد الأوروبي.

ترتكز الأعمال المخطط لها لتحسين الوصول إلى مياه الشرب في نجامينا على المدى الطويل على المكونات التالية:

شامب كابتن أويست (الدائرة الأولى) :

- إنشاء 3 آبار، سعة كل منها 125 متر مكعب/ساعة
- بناء خزان فوق سطح الأرض بمساحة 6,000 متر مكعب
- مد أنابيب بطول 1,555 متر طولي بين الآبار والخزان
- تركيب محطة ضخ وسيطة بسعة 350 متر مكعب/ساعة
- مد 10,550 مترًا طوليًا من أنابيب الحديد الزهر بطول 700 مم و 5,430 مترًا طوليًا من أنابيب الحديد الزهر بطول 500 مم

أبراج المياه والآبار :

- إنشاء 2 برج مياه جديدين بسعة 2,000 متر مكعب
- بئر جديدة في باتي دوبي
- إعادة تأهيل 32 بئرًا قائمًا و12 برجًا للمياه

شبكات التوزيع والتوصيلات :

- 205 كم من شبكات التوزيع الجديدة
- إعادة تأهيل 36.8 كم من الشبكة الحالية

- إعادة تأهيل 20,800 عداد مياه و30,800 وصلة مياه فردية

1.1.6. البرنامج المعجل لتعبيد الطرق المعجل (الحكومة)

تعمل مدينة نجامينا حالياً على تعبيد أكثر من 80 كيلومتراً من الطرق الحضرية. ويندرج هذا البرنامج في إطار السياسة الإنمائية

للمارشال محمد إدريس ديبي إيتنو، رئيس الجمهورية ورئيس الدولة، التي تقوم على 12 مشروعاً و100 إجراء

II. انطلاق جديدة لبلدة نجامينا

2.1. الانتخابات المجمعّة في 29 ديسمبر 2024

تمثل الانتخابات التشريعية والمحلية في 29 ديسمبر 2024 نهاية المرحلة الانتقالية التي بدأت بعد الأحداث المأساوية التي أدت إلى وفاة المشير التشادي إدريس ديبي إيتنو في 20 أبريل 2021.

وعلى مدار عام واحد، ستجرى ثلاثة انتخابات رئيسية، وهي الاستفتاء الدستوري (ديسمبر 2023)، والاستفتاء الرئاسي (مايو 2024)، والانتخابات التشريعية والمحلية (ديسمبر 2024). وقد تعهد رئيس الجمهورية، رئيس الدولة، المشير محمد إدريس ديبي إيتنو، خلال حملته الرئاسية في مايو 2024، للشعب التشادي بعبارة "مشروع من أجل تشاد". وقد تُرجمت هذه الرؤية للمشير محمد إدريس ديبي إيتنو إلى 12 مشروعًا و100 إجراء.

بعد الانتخابات المحلية التي أجريت في 29 ديسمبر 2024، تم انتخاب عشرين مستشارًا إقليميًا لمدينة نجامينا. وفي جلسة التصيب التي عُقدت في 26 فبراير/شباط، انتخب هؤلاء المستشارون بدورهم عمدة ونائب عمدة وأميني اجتماع لتشكيل السلطة التنفيذية، وذلك وفقًا لروح القانون رقم CNT/2024/022 المؤرخ 14 أكتوبر/تشرين الأول 2024 بشأن الوضع الخاص لمدينة نجامينا. ويمثل هذا التصيب للممثلين المنتخبين المنبثقة عن الانتخابات المقترنة في 29 ديسمبر 2024 انطلاقًا جديدة لضمان التنمية الاجتماعية والاقتصادية على أساس البرنامج السياسي للمدينة. بالنسبة للمجلس البلدي الجديد المدعو لتنفيذ هذا البرنامج السياسي، من الضروري أن يعمل المجلس البلدي الجديد من خلال إطار رسمي هو خارطة الطريق.

2.2. الرؤية

تستند خارطة الطريق هذه إلى واقع البلدية ومشروع رئيس البلدية المستوحى من رؤية **المارشال محمد إدريس ديبي إيتنو** لإعادة بناء تشاد وازدهارها. وبالتالي فهي وثيقة تأخذ في الاعتبار حقائق الوضع وتضعها في الاعتبار وتتماشى مع رؤية رئيس الجمهورية للمجتمع، كما عبر عنها على المستوى المحلي من قبل السلطة التنفيذية لبلدية نجامينا المركزية .

2.3. الهدف

تهدف خارطة طريق السلطة التنفيذية البلدية إلى التصدي للتحديات الحضرية التي تواجه سكان نجاميناوا وتلبية تطلعاتهم المشروعة.

2.4. الأهداف عام

تتمثل الأهداف العامة في تنشيط الخدمات البلدية، وتصميم وتنفيذ تنمية متناغمة للعاصمة وتحسين الخدمات الاجتماعية الأساسية بما يتماشى مع رؤية رئيس الدولة ومن خلال إجراءات هادفة.

2.5. أهداف محددة

يتحقق تحسين نوعية الحياة لسكان نجامينا، بما يتماشى مع رؤية وزارة التنمية الصناعية والتجارة الدولية، من خلال الأهداف التشغيلية التي تهدف إلى :

- إعادة هيكلة دار البلدية لتوفير جودة أفضل للخدمة
- التحكم في التوسع العمراني ومواجهة التحديات البيئية في المدينة;
- تحسين الخدمات الأساسية الأساسية ;
- تنفيذ خطة مبادرة MIDI للشباب والتوظيف ;
- تعزيز الشرطة البلدية وخدمة الحماية المدنية;
- تطوير التعاون اللامركزي النشط.

الجدول 2: جدول الاتساق الأهداف - المحاور - النتائج المتوقعة

الخطوط	
النتيجة 1.1. تنظيم مسابقة التصميم الجرافيكي	الأولى 1: إعادة هيكلة دار البلدية لتقديم خدمة ذات جودة أفضل
النتيجة 1-2. إعداد جرد شامل لأصول دار البلدية.	
النتيجة 1-3. يتم إجراء جرد لمباني ومعدات الخدمات البلدية.	
النتيجة 1.4. تم غرفة الأرشيف في دار البلدية	
النتيجة 1-5. إرساء الشفافية الكاملة في الإدارة المالية وزيادة إيرادات دار البلدية.	
النتيجة 1-6. عقد المدينة محدث	
النتيجة 1-7: تحديد سياسة ضريبية تتكيف مع حقائق اقتصاد السوق المحلي	
النتيجة 1-8. تشغيل الخدمات الإدارية البلدية	
النتيجة 1-9: تنظيم مائدة مستديرة للمانحين لتعبئة الموارد	

النتيجة 1-10. إنشاء الخدمة المدنية المحلية	
النتيجة 2-1. وضع أدوات للتخطيط والرصد والتقييم.	المجال 2: التحكم في التوسع العمراني
النتيجة 2-2. تصميم وتنفيذ استراتيجية لإدارة المخاطر البيئية ومكافحة آثار تغير المناخ.	ومواجهة التحديات البيئية للمدينة
النتيجة 3-1. تصميم وتنفيذ استراتيجية لإدارة البنية التحتية والمعدات.	
النتيجة 3-2. مشاركة المواطنين في إدارة البلديات	
النتيجة 3-3. تحسين نظام إدارة النفايات البلدية الصلبة والسائلة.	
النتيجة 3-4. يشارك المواطنون في الحفاظ على نظافة المدينة وفي إدارة النفايات.	
النتيجة 3-5. تعزيز نظام الصرف الصحي في المدينة وإعادة تأهيله وصيانته.	
النتيجة 3-6. تطوير ضفاف مدينة نجامينا وتعزيزها.	
النتيجة 3-7. يتم تهديد أرصفة المدينة وتنظيفها وصيانتها بانتظام للسماح للمشاة بالسير بأمان.	المجال 3: تحسين الخدمات الأساسية
النتيجة 3-8. أصبحت مدارس الدولة إطاراً لظهور وتعزيز التفوق الأكاديمي والمدني.	الضرورية
النتيجة 3-9. تحسين النظام الصحي لتوفير رعاية أفضل للمرضى.	
النتيجة 3-10. تحسين نظام الإنارة في المدينة	
النتيجة 3-11. تيسير الحصول على السكن والسكن اللائق	
النتيجة 3-12. تحسين خدمات النقل العام لتيسير	
النتيجة 3-13. تتسم البنى التحتية الثقافية والرياضية في نجامينا بالفعالية والحيوية، مما يسهم في حياة مجتمعية ديناميكية وشاملة.	
النتيجة 3-14. إعادة تنظيم إدارة المقابر ومقابر الجنائز ومستودعات الجنائز ومستودعات الجنائز	
النتيجة 3.15. إعادة هيكلة الأسواق المرجعية وبنائها	
النتيجة 3.16. يتم إنشاء سينما	
النتيجة 3.17. إعادة تنظيم محطات الحافلات ومواقف السيارات	
النتيجة 4-1. تترسخ قيم الجمهورية والإحساس بالمصلحة العامة لدى كل شاب	المحور 4 - تنفيذ خطة مارشال ميدي
النتيجة 4-2. دعم المبادرات الفنية التي يقوم بها الشباب	للشباب
النتيجة 5-1. معالجة مسائل الموارد البشرية المختصة ومواد العمل الكافية في الشرطة البلدية وفرقة الإطفاء.	الأولوية 5: تعزيز شرطة البلدية وخدمة
النتيجة 5-2. استعراض وضع شرطة البلديات وتعزيز قدراتها من حيث المعدات الحديثة والتدريب	الحماية
النتيجة 5-3. يتم استعراض وضع رجال الإطفاء وتعزيز قدراتهم التقنية والتشغيلية.	
النتيجة 6-1. تم تطوير التوأمة مع السلطات المحلية الأخرى لتبادل أفضل الممارسات.	6 - تطوير التعاون اللامركزي الفعال
النتيجة 6-2. تعزيز الشراكات القائمة و/أو التضامن بين البلديات.	
النتائج 6.3. الشراكات متنوعة	
النتائج 7-1. تعمل وكالة الأشغال العامة	المجال 7: تفعيل وكالة الأشغال العامة

المصدر: خارطة الطريق لبلدية نجامينا

III. المجالات الاستراتيجية

من أجل تحقيق الأهداف المحددة التي تم اختيارها، سيتم تنفيذ الاستراتيجيات التالية لكل محور

3.1. إعادة هيكلة دار البلدية لتقديم خدمة ذات جودة أفضل (الألوية 1)

الحكومة الرشيدة هي حجر الزاوية في أعمال السلطة التنفيذية. ومن الضروري إجراء إصلاح شامل لدار البلدية ومساحتها الحضرية. وسيشمل ذلك :

تصميم الميثاق الجغرافي للمدينة: يتمثل الميثاق الجغرافي الحالي لمدينة نجامينا في مبنى محصن يوفر ثروة من المعلومات عن تاريخ المدينة وموجوداتها. يعترزم المجلس البلدي إطلاق مسابقة مفتوحة للفنانين وشركات الهندسة المعمارية وشركات الهندسة المعمارية لإنتاج ميثاق جغرافي جديد يأخذ بعين الاعتبار رؤية مدينة نجامينا. وسيتم وضع الشروط المرجعية، وسيتم تشكيل لجنة تحكيم لاختيار الميثاق.

إجراء جرد شامل لأصول دار البلدية: سيعطينا ذلك صورة حقيقية عن وضع دار البلدية وسيمكننا من تقييم التحديات والفرص. ستمكن من هذه العملية إعادة تنظيم الأقسام على النحو الأمثل لتحسين كفاءتها.

إجراء جرد للمباني والمعدات التي تستخدمها الخدمات البلدية: سيمكن هذا الجرد السلطة التنفيذية البلدية من تهيئة بيئة عمل لائقة لموظفي البلدية لجعلهم منتجين.

بناء غرفة للأرشيف: بلدية نجامينا هي مركز لإعداد الوثائق الإدارية (المواليد والزيجات والوفيات وسجلات الأراضي وما إلى ذلك). لا يوجد حاليًا هيكل للأرشيف. أصبح إنشاء مثل هذا الهيكل أمرًا واضحًا.

إدخال نظام غير مادي لتحصيل الإيرادات البلدية وإدارة شفافة: لقد أصبح من الواضح أن تحصيل إيرادات المجلس لا يزال غير منضبط ويتسبب في خسائر كبيرة. من أجل ضمان تعبئة سليمة من خلال إجراء نزيه، هناك حاجة ملحة لتحديد جميع دافعي الضرائب في المجلس وتحديث نظام التحصيل باستخدام إجراء غير ورقي.

تحديث عقد المدينة: يستدعي تحسين مستوى الخدمة المقدمة لسكان نجامينا، والتي تساهم فيها البنية التحتية للصرف الصحي وتشغيل خدمة إدارة النفايات بكفاءة، تنفيذ تدابير أساسية لزيادة الموارد القادرة على استيعاب الزيادة في التكاليف المتكررة التي تتكبدها هذه الخدمات. وتحقيقًا لهذه الغاية، تم توقيع عقد المدينة بين الدولة وبلدية نجامينا. وتشكل هذه الوثيقة الإطار التعاقدية للفترة 2006-2008، الذي يهدف إلى تعزيز قدرات المدينة، وسيجري تحديثه.

تحديد سياسة ضريبية تتكيف مع واقع اقتصاد السوق المحلي: يتألف النظام الضريبي للبلدية من ضرائبها الخاصة والضرائب التي تمنحها الدولة. في كلتا الحالتين، سنقوم بتغيير المعدلات المطبقة على بعض الضرائب والرسوم بهدف تحسين الموارد المالية للبلدية مع مراعاة العدالة الاجتماعية.

رقمنة خدمات السلطة المحلية: ستؤدي رقمنة خدمات السلطة المحلية إلى زيادة الكفاءة وتخفيف العبء على الموظفين. والأهم من ذلك كله، ستهدف سياسة الرقمنة إلى جعل خدمات السلطة المحلية في متناول المستخدمين.

تنظيم مائدة مستديرة للمانحين لتعبئة الموارد: لدعم تنفيذ الإجراءات المنصوص عليها في خارطة الطريق، سيتخذ المجلس المحلي الخطوات اللازمة لتنظيم مائدة مستديرة للمانحين لتعبئة الأموال.

تنفيذ الخدمة المدنية المحلية: ستكون نجامينا رائدة في تنفيذ الخدمة المدنية المحلية وفقاً لقرارات وتوصيات الحوار الوطني الشامل والسيادي الذي بدأه رئيس الجمهورية. وسينطوي هذا الإصلاح على تعزيز التوظيف على أساس الكفاءات، على أن يكون مفتوحاً للجميع، بعد عملية امتحانات تنافسية عادلة ومنصفة. سيستفيد موظفو البلدية الحاليون من بناء القدرات بما يتماشى مع مهامهم. وسيكون التوظيف مفتوحاً للجميع، مع احترام حصة الـ30% للنساء والتركيز بشكل خاص على الشباب.

3.2. التحكم في التوسع العمراني ومواجهة التحديات البيئية للمدينة (المحور 2)

إنشاء أدوات التخطيط والرصد والتقييم: سيشمل ذلك وضع المخطط الرئيسي للتنمية الحضرية، بالإضافة إلى جميع أدوات التخطيط (خطة التنمية الاستراتيجية، وخطة استخدام الأراضي، والخطة المرجعية الحضرية، ووحدة التخطيط العمراني) لتحديد أولويات واضحة وتعبئة الموارد اللازمة لتنفيذها. سيتم وضع نظام للرصد والتقييم مع وضع مؤشرات أداء رئيسية لقياس التقدم المحرز في المشاريع وتأثيرها على المواطنين. تصميم وتنفيذ استراتيجية لإدارة المخاطر البيئية ومكافحة آثار تغير المناخ: ستشمل استراتيجيتنا خطة لمنع فيضان مياه الأمطار والأنهار والسيطرة عليها، لا سيما من خلال مكافحة فيضان نهري شاري ولوغون. وستصاحب هذه الاستراتيجية سياسة إعادة التشجير من خلال مبادرة "نجامينا واحدة، شجرة واحدة". سنعمل على تخضير نجامينا. سيتم تعزيز قسم المساحات الخضراء من حيث المعدات والموظفين المؤهلين. وسيتم جرد وتطوير المساحات العامة غير المخصصة للمجمعات المحلية وصيانة ضفاف الأنهار والقنوات بشكل مستمر. وسيتم تزويد هذا القسم بوسائل مكافحة القوارض والحشرات الضارة الأخرى، وكذلك انتشار البعوض.

3.3. تحسين الخدمات الأساسية الأساسية الأساسية (المحور 3)

تصميم وتنفيذ استراتيجية لإدارة البنية التحتية والمعدات (الطرق الحضرية والإنارة العامة والمزاريب وأحواض الاحتفاظ، إلخ). ستتيح هذه الاستراتيجية، بدعم من الدولة، تطوير البنية التحتية لتخفيف الازدحام في المدينة ومكافحة الاختناقات المرورية عند التقاطعات الرئيسية.

إشراك السكان في إدارة البلدية: سيتم إشراك السكان بنشاط في نهج تشاركي باستخدام أدوات رقمية لرسم خرائط الحفر في جميع أنحاء المدينة. سيتمكن هذا النهج التعاوني من تحديد المناطق التي تحتاج إلى الإصلاح بسرعة، لضمان استجابة أكثر فعالية واستهدافاً. ومن خلال تعبئة المجتمع المحلي والتقنيات الحديثة، نهدف إلى تحسين جودة البنية التحتية للطرق وتعزيز بيئة حضرية آمنة ومعتنى بها جيداً لجميع المواطنين.

تحسين نظام إدارة النفايات البلدية (الجمع المسبق للنفايات وجمعها وفرزها واستعادتها)، والذي سيشمل إنشاء مكبات وسيطة وبناء مواقع طمر النفايات العامة في ضواحي المدينة ومراكز الفرز والطمر. سيكون شراء مركبات جمع مناسبة جزءاً من تنفيذ برامج جمع النفايات الصلبة والسائلة في جميع مناطق المدينة. يجب أن يتطور هذا النظام نحو إنشاء هيكل مستقل لإدارة النفايات.

إشراك المواطنين في إدارة النفايات والحفاظ على نظافة المدينة، من خلال حملة توعية واسعة النطاق وتوفير مواد التنظيف. سيتم تنظيم مسابقات نظافة بين الأحياء والمدارس كل عام لتكريس هذه الثقافة. سيتم توجيه نداء إلى وزارة التربية والتعليم لإدخال دروس التربية الوطنية والأخلاق في المدارس الابتدائية.

تعزيز نظام تصريف مياه الأمطار وإعادة تأهيله وصيانته: سيتم ذلك من خلال إنشاء وتوسيع بعض المزاريب والمجاري وتنظيفها بانتظام في جميع أنحاء المدينة. ونظراً لأن فيضانات الشاري أصبحت استثنائية في السنوات الأخيرة، فمن الضروري تزويد جميع المنافذ بصمامات أو سدود أو صمامات عدم الرجوع. وسيقوم الجهاز التنفيذي للبلدية بحشد كل الطاقات اللازمة لتحويل هذه التدابير إلى واقع ملموس.

تطوير ضفاف النهر وتعزيزها: ضفاف نهري شاري ولوغون التي يزيد طولها عن 30 كم، في حالة متقدمة جداً من التدهور بسبب إزالة السكان للآتربة والسدود وآثار التعرية. وخلال الفيضانات، تتدفق مياه النهر فوق هذه الضفاف لتغمر الأحياء. وكثيراً ما يقال إن سكان نجامينا يديرون ظهورهم للأنهار. ولهذا الغاية، سيتخذ المجلس المحلي الخطوات اللازمة لتحسين ضفاف النهر من خلال إنشاء مناطق للاستحمام ومسارات صحية وممرات للتنزه.

تطوير الأرصفة وتحريها وصيانتها بانتظام للسماح للمشاة بالسير بأمان تام. وسيشمل ذلك تنظيم شغل الأرصفة من قبل أصحاب المتاجر.

جعل المدارس الحكومية إطاراً لظهور التفوق: يقع التعليم في قلب المشروع السياسي لرئيس الدولة، فخامة السيد محمد إدريس ديبي إئتو. وتماشياً مع رغبته في إصلاح النظام التعليمي، ستعمل دار البلدية جنباً إلى جنب مع الدولة على تجديد المدارس الثانوية العامة. سيتم تجديد

المدارس الثانوية الرئيسية في العاصمة لخلق بيئة مواتية لتطوير المعلمين والتلاميذ. ولمنح التلاميذ إمكانية الوصول إلى التعليم الرقمي، ستعمل دار البلدية على تطوير خدمة الإنترنت المجانية في مناطق مخصصة للشباب في كل دائرة من دوائر المدينة. ستدعم دار البلدية تعزيز المدارس الثانوية التقنية والمهنية القائمة والتوجه نحو القطاعات الواعدة لدعم النسيج الاجتماعي والاقتصادي لمدينتنا.

وخلال فترة ولايتنا، ستعمل دار البلدية على دعم إنشاء مدرسة ثانوية للامتياز مخصصة للفتيات الصغيرات، تماشياً مع سياسة رئيس الدولة للنهوض بالمرأة. وستعمل هذه المدرسة على تخريج قيادات نسائية مستقبلية تساهم في تنمية تشاد وتدافع عن قيمنا التقليدية في كل مكان.

تحسين النظام الصحي لتوفير رعاية أفضل للمرضى : تتمثل إحدى مسؤوليات المجلس المركزي في مجال الصحة في "بناء وصيانة المعدات". وعلى هذا الأساس، سيتم وضع خطة رئيسية لتجهيز المراكز الصحية، بحيث يكون أداء نظامنا الصحي أفضل. وبهذه الطريقة، سيعمل المجلس البلدي المركزي جنباً إلى جنب مع الدولة لتوفير رعاية أفضل لمواطنينا.

وبالتعاون مع الدولة وبدعم من الشركاء الفنيين والماليين، ستعمل دار البلدية المركزية على تعزيز المراكز الاجتماعية في كل دائرة من خلال تشجيع تطوير الخدمات الصحية المحلية وتثبيت المهنيين الطبيين.

وسيُبذل جهد كبير للتوعية واتخاذ إجراءات وقائية ضد مختلف الأمراض والأمراض المتفشية، بما في ذلك الملاريا والكوليرا والإيدز. ونحن ملتزمون بقيادة هذه المعركة بدعم من جمعيات المدينة والشباب الملتزمين. كما سيساهم تحسين نظافة مدينتنا في هذا الجهد.

زيادة فرص الحصول على المياه والطاقة : لا يزال الحصول على المياه والطاقة يمثل تحدياً رئيسياً لتحسين الظروف المعيشية للسكان. وهذه إحدى أولويات رئيس الجمهورية الذي يعمل باستمرار على تكثيف المبادرات في هذا المجال. لن تدخر السلطة التنفيذية البلدية أي جهد لرفع مستوى الحصول على المياه والكهرباء في جميع أنحاء المدينة. ولتحقيق ذلك، ستعمل السلطة التنفيذية البلدية بشكل وثيق مع الوزارة المكلفة بالمياه والطاقة والإدارات التابعة لها (SNE/STE) من أجل :

- ربط المناطق النائية بشبكة إمدادات مياه الشرب العامة;
- تغطية جميع الأحياء تدريجياً بنقاط مياه الشرب العامة;
- قم بإعداد خدمة مراقبة جودة المياه;
- تعزيز الطاقة الشمسية;
- تجهيز جميع شرايين نجامينا بنظام إنارة عامة حديث .

تسهيل الحصول على السكن والسكن اللائق : الحصول على السكن اللائق لكل أسرة معيشية أمر ضروري. وفي هذا المجال، تلتزم السلطة التنفيذية البلدية، بالتعاون مع وزارة الإسكان والتنمية الحضرية، بما يلي:

تضمين مناطق مخصصة للإسكان الاجتماعي لمكافحة المضاربة على الأراضي: نجamina مدينة الطبقة العاملة، حيث تعيش جميع الطبقات الاجتماعية جنباً إلى جنب ويمكنها العيش في حدود إمكانياتها. نحن بحاجة إلى الحفاظ على ذلك. سنقوم بتخصيص مناطق لبناء شقق وفيلات منخفضة التكلفة تكون في متناول جميع فئات السكان.

إنشاء شراكات لتسهيل الحصول على قروض مصرفية: يكافح العديد من أصحاب المنازل لإنهاء مشاريع البناء الخاصة بهم لأنهم يفتقرون إلى الأموال الكافية. ونتيجة لذلك، ليس من غير المألوف أن نجد مشاريع بناء تمتد على مدى عقد من الزمن. ونظراً لأهمية المساكن المقبولة في تنمية المدينة، سنعمل على إيجاد طرق ووسائل لتسريع مشاريع البناء لدعم تنمية المدينة وتغيير صورتها. لهذا السبب، سيتعين على السلطة التنفيذية البلدية تطوير شراكات استراتيجية مع البنوك (خاصة بنك الإسكان) لتعبئتها في مشاريع البناء لسكاننا.

بالاتفاق مع الوزارة المسؤولة عن النقل، تحسين خدمات النقل العام لتسهيل التنقل : في عاصمتنا، تكلفة النقل مرتفعة للغاية وعدد الحافلات وسيارات الأجرة وسيارات الأجرة والدراجات النارية مرتفع للغاية. هذا الوضع لا يخلو من العواقب: الازدحام وحوادث المرور وانبعثات الكربون الناتجة عن الدخان. السلامة على الطرق هي أيضاً إحدى أولويات السلطة التنفيذية البلدية.

وهناك حاجة ملحة لوضع آليات لتوفير الحلول المناسبة لهذه المشاكل. ولهذا الغرض، وتماشياً مع سياسة رئيس الدولة الرامية إلى إنشاء النقل السريع بالحافلات في نجamina، سيكون عمل السلطة التنفيذية جزءاً من نهج طويل الأجل يهدف إلى إعادة تنظيم النقل وخفض تكلفته وضمان قدر أكبر من السلامة للجميع، ومن هذا المنطلق، ستعمل علدار البلدية :

- إنشاء هيئة نقل نجamina للنقل، أي خدمة نقل عام مجتمعي;
- تحسين لافتات الطرق لإعلام السائقين وإرشادهم;
- تنظيم حملات لزيادة الوعي بقانون الطرق السريعة وقواعد الطريق;
- إنشاء مناطق وقوف السيارات ومواقف سيارات منظمة للحد من الازدحام والوقوف غير القانوني.

تطوير الثقافة والفنون والرياضة: باعتبارها ملتقى للثقافات، يجب أن تهتز نجamina على إيقاع ثقافتنا وتقاليدنا. ومهرجان داري مثال جيد على ذلك، وينبغي تعزيزه وتوسيع نطاقه. وتطمح السلطة التنفيذية إلى أن يكون جدول أعمال المدينة مليئاً بالأنشطة الثقافية لتمكين الشباب من الانفتاح على الاختلافات والازدهار في ثرائهم الثقافي. سيتم اتخاذ التدابير التالية خلال فترة الولاية القادمة:

- سوف تنبض شوارع نجamina مرة أخرى بالحياة بالرقصات والأنشطة التقليدية التي كانت تملأ فترة ما بعد الظهيرة لسكان المدينة;

- سيتم إعادة ابتكار المعارض الأسطورية التي كانت تُقام في المساحات الكبيرة في المدينة;
- سيقام شهر الكتاب، وهو حدث دولي في نجامينا، بالشراكة مع وزارة الثقافة، في شهر الكتاب;
- سيتم إنشاء مركز للفنون مزود باستوديو للتسجيل والإنتاج لتزويد الفنانين بمكان للالتقاء والإبداع والتعلم من بعضهم البعض;
- سيتم إنشاء منطقة مخصصة للسينما (7^أ) للفن لتشجيع الشباب على الاهتمام بها;
- لمساعدة شبابنا على استكشاف إمكاناتهم وشغفهم، نحتاج إلى إنشاء مساحات للتعليم.

إنشاء دار سينما: على الرغم من الانتشار الهائل للأندرويدات، تظل السينما ملتقى للترفيه. إن تحسين البيئة الترفيهية واجب على البلدية.

إنشاء مكتبة بلدية: إن الكسل ظاهرة يعاني منها الشباب في نجاميناوا. ومن شأن إنشاء مكتبة بلدية أن يمكّن الشباب من تكريس أنفسهم للقراءة لزيادة قدراتهم الفكرية وتسهيل البحث الوثائقي.

إعادة تنظيم المدافن وخدمات الجنازات والمشرفة : ترغب السلطة التنفيذية البلدية في أن يرافق المتوفى في جنازته بكل احترام وتقدير. وتحقيقاً لهذه الغاية، ستعمل السلطة التنفيذية على تحسين خدمات الجنازات وتزويد دار البلدية بمشرفة البلدية. وسيتم تحسين الوصول إلى المقبرة وإدارتها.

إعادة هيكلة وبناء أسواق معيارية: سيعمل مجلس المدينة على تحديث الأسواق وتنشيط الاقتصاد وتحويل المشهد الحضري. ومن خلال الجمع بين الحدائق والاستدامة والجذور المحلية، ستصبح الأسواق رمزاً للديناميكية والابتكار. الهدف هو تحقيق إدارة أفضل للأعمال التجارية. إعادة تنظيم محطات الحافلات ومواقف السيارات: لدى السلطة التنفيذية للبلدية رؤية عالمية للتنقل المستدام والشامل. ولتحقيق ذلك، يجب أن تساعد المرافق الحضرية مثل محطات الحافلات ومواقف السيارات على ضمان انسيابية حركة المرور وتقليل الازدحام وتحسين جودة حياة سكان نجامينا.

3.4. تنفيذ خطة MIDI للشباب و التوظيف (المحور 4)

وترغب السلطة التنفيذية في دعم شباب مدينتنا من خلال تقديم خدمات تساعد على التطور وإتاحة الفرصة لهم ليصبحوا عوامل تغيير حقيقية. وهذا هو السبب في أننا نقترح نسخة محلية من خطة ميدي للشباب والتوظيف. لأن السلطة التنفيذية البلدية، مثل رئيس الجمهورية السيد محمد إدريس ديبي إيتنو، مقتنعة تماماً بأن خلاص بلدنا يكمن في شبابه وأن تحرير الشباب يكمن في العمل اللائق. إن هؤلاء الشباب المترابطين والمتأثرين بالعولمة في كثير من الأحيان، يتطلعون إلى وظائف مهنية واستقلالية ونوعية حياة عالية. ومن حق شباب المدن أن يحصلوا على الترفيه والثقافة، وكذلك الاندماج الاجتماعي والاقتصادي.

تتمثل أهداف **الخطة المتوسطة الأجل للشباب والتوظيف** في :

أن نغرس في كل شاب قيم الجمهورية والإحساس بالمصلحة العامة، لأننا بذلك فقط سنتمكن من تحويل أطفال نجامينا إلى مواطنين نموذجيين مستعدين لخدمة بلادهم ومتسامحين مع بعضهم البعض

توفير تدريب عملي عالي الجودة للشباب: سيتم تشجيع هذا التدريب وتقديم المنح للشباب الأكثر استحقاقًا. وسيكون من الضروري أيضاً إيجاد تدريب عملي ومهني للشباب الذين تسربوا من المدرسة ولم يحصلوا على البكالوريا؛

إنشاء حاضنات ومراكز عمل لتوجيه ودعم حاملي المشاريع من الشباب: سيشمل ذلك دعم حاملي المشاريع من الشباب في جميع المجالات، لا سيما التقنية والمالية؛

توجيه الشباب على نطاق واسع نحو الزراعة الحضرية: في نجامينا، هناك مناطق زراعية غنية للغاية وأكثر من مليون فم يحتاج إلى إطعامهم. وللاستثمار في الزراعة ميزة مزدوجة تتمثل في خلق فرص عمل ومكافحة غلاء المعيشة.

دعم المبادرات الفنية التي يقوم بها الشباب: تستهدف هذه السياسة الشباب في المناطق الحضرية وستتخذ شكل إنشاء مساحات للشباب (مراكز ثقافية، ومساحات عمل مشتركة، وما إلى ذلك). كما ستوفر فرص عمل.

3.5. تعزيز الشرطة البلدية وخدمة الحماية المدنية (المحور 5)

سيتم تطوير خدمات الشرطة البلدية والحماية المدنية من خلال عدد من المبادرات التي تهدف إلى جعلها أكثر كفاءة واحترافية. ولتحقيق ذلك، سنقوم بما يلي:

- تعيين موظفي البلديات ورجال الإطفاء المؤهلين عن طريق امتحان تنافسي؛
- تعزيز قدرات الشرطة البلدية بالمعدات الحديثة؛
- إنشاء قوة شرطة محلية لضمان سلامة المواطنين مع الالتزام الصارم بالمبادئ الديمقراطية؛
- تحديد مناهج التدريب لضباط الشرطة البلدية؛
- تعزيز خدمة الحماية المدنية البلدية؛
- بناء قدرات ضباط الشرطة البلدية على مراقبة وصيانة الأشغال والمرافق البلدية.

3.6. تطوير التعاون اللامركزي النشط (المحور 6)

لم تكن المدن حاضرة على الساحة الدولية كما هي اليوم، ليس فقط من حيث ثقلها الديموغرافي، ولكن أيضاً كأماكن يتم فيها مواجهة التحديات الرئيسية للعولمة. ولتعزيز التنمية المستدامة والمتناغمة بالاشتراك مع مدن أخرى في الجنوب والشمال، ستنفذ السلطة التنفيذية البلدية استراتيجيات لتعزيز التعاون اللامركزي القائم (تشونغتشينغ، فاس، دوالا، تولوز، إسطنبول، الخرطوم). وستتخذ هذه الاستراتيجيات

شكل :

- وضع ترتيبات توأمة مع السلطات المحلية الأخرى لتبادل أفضل الممارسات;
- تحديد الشركاء المحتملين ;
- وضع إطار للتعاون الوطني والدولي ;
- تعزيز التضامن بين البلديات.

وبالمثل، سيساهم الجهاز التنفيذي للبلدية في تعزيز السمعة الدولية للمدينة من خلال تطوير الشراكات وتعبئة الشركاء الدوليين لجمع التمويل من البنك الدولي والبنك الأفريقي للتنمية والبنك الإسلامي للتنمية والوكالة الفرنسية للتنمية والاتحاد الأوروبي وبنك التنمية الأفريقي والوكالة الفرنسية للتنمية وصندوق النقد الدولي. ومن شأن هذا التعاون أن يجعل من الممكن تعبئة الموارد من الشركاء الفنيين والماليين من خلال عرض مائدة مستديرة لمشاريع هيكلية المدينة.

3.7. إنشاء وكالة تنفيذ الأشغال العامة (المحور 7)

فشل عدد من المشاريع التي تمولها الحكومة والشركاء الفنيون والماليون لصالح سكان نجامينا في تحقيق نتائج بسبب عدم كفاية الإدارة. وفي بعض الأحيان لا يتم استخدام الأموال المخصصة للمشاريع بنسبة 100%. ويتم إعادة العديد من الأموال إلى بلدان أخرى. ولعلاج هذا الوضع، يقترح مجلس المدينة إنشاء وكالة تنفيذية في شكل شركة شبه عامة، يملك مجلس مدينة نجامينا أغلبية أسهمها، ولكنها مفتوحة للمستثمرين من القطاع الخاص والشركاء المؤسسيين (الوكالة الفرنسية للتنمية، البنك الدولي، بنك التنمية الأفريقي، إلخ). يوفر هذا الشكل مرونة في الإدارة واستجابة أكبر من الإدارة التقليدية، مع الاحتفاظ بالسيطرة العامة.

المهام الرئيسية للوكالة هي :

- تصميم المشاريع وتخطيط وتنفيذ أعمال البنية التحتية الرئيسية (الطرق الحضرية والجسور وشبكة الصرف الصحي وشبكة الإنارة العامة ومراكز نقل ومعالجة النفايات وحماية ضفاف الأنهار وبناء الأسواق والمباني البلدية، إلخ).
- إدارة صيانة وإعادة تأهيل المرافق القائمة.
- العمل كمدير مفوض للمشروع نيابةً عن مجلس المدينة، بما يتوافق مع النصوص التنظيمية لجمهورية تشاد;
- البحث عن تمويل

ولتحقيق ذلك، يجب أن يشارك مجلس المدينة بفاعلية في عملية إنشاء الوكالة، وتوفير مقر دائم لها وتعبئة الخبرات التي تحتاجها للعمل.

IV. إطار عمل لتنفيذ خارطة الطريق والرصد والتقييم

يُنظر إلى خارطة الطريق على أنها استراتيجية لتحسين نوعية حياة سكان نجامينا، وستساهم في تنمية المرأة والشباب. وعلى هذا النحو، فإنها تشكل جزءاً لا يتجزأ من سياسة المارشال ميدي التي تضم 12 موقعاً و100 إجراء.

4.1. الهياكل والهيئات وإجراءات التنفيذ

تتولى بلدية مدينة نجامينا، من خلال الجهاز التنفيذي البلدي، مسؤولية تنفيذ خارطة الطريق هذه. وستنفذ المشاريع الرئيسية المهيكلية لتنمية مدينة نجامينا من خلال "وكالة تنفيذ على غرار الوكالة التنفيذية لمدينة نجامينا السابقة" لتنفيذ المشاريع الكبرى.

4.2. ترتيبات التمويل

سيتم تنفيذ خارطة الطريق على جميع المستويات بدعم من الحكومة وشركاء التنمية. وسيتم تنفيذ الإجراءات على مستوى المديرية المعنية. وستقوم الدولة بتمويل خارطة الطريق من خلال مخصصات الميزانية السنوية أو من صندوق الإيرادات المخصصة. وسيقوم مجلس مدينة نجامينا بتعبئة الموارد لتمويل خارطة الطريق من خلال التعاون اللامركزي أو من صناديق المشاريع الحضرية. كما سيشارك القطاع الخاص والمنظمات غير الحكومية في تمويل خارطة الطريق وفقاً للقطاعات المطلوبة.

4.3. الرصد

ومن أجل ضمان الرصد الدقيق والشفاف والمنتظم لتنفيذ الإجراءات المخطط لها، ستضع بلدية نجامينا نظاماً منظماً للرصد والتقييم، يتضمن أدوات حديثة وآليات تشاركية وعمليات إشراف مناسبة. ويستند هذا النظام إلى عدة عناصر متكاملة تتيح قياس التقدم المحرز وتعديل التدخلات عند الضرورة وضمان المساءلة الفعالة.

■ نظام المعلومات الجغرافية (GIS)

سيشارك نظام المعلومات الجغرافية في مجلس المدينة في جمع البيانات التي ستمكن من الرصد على كل مستوى من مستويات التدخل.

■ الاستطلاعات

من أجل الحصول على بيانات موثوقة لرصد التقدم المحرز، سيتم إجراء دراسات استقصائية بين المجموعات المستهدفة.

■ الإشراف والمراقبة

سيتم تعزيز نظام الإشراف والرصد على كل مستوى. وسيتم وضع خطة منتظمة لرصد أنشطة البلدية لكل مستوى.

■ المجالات

سينظم مجلس مدينة نجامينا، بالاتفاق مع مجالس المقاطعات وبالتعاون مع الإدارات الفنية، مراجعات داخلية وخارجية دورية.

4.4. من حيث التقييم

سيتم إجراء تقييمات دورية كجزء من تنفيذ التدخلات المبرمجة، في بداية الفترة ومنتصفها ونهايتها. وستوجه استنتاجات هذه التقييمات عملية وضع الخطط والتدخلات اللاحقة. وأثناء تنفيذ الخطط التشغيلية المختلفة، سيتم التركيز بشكل خاص على توثيق أفضل الممارسات.

4.5. الأثر المتوقع

- يجري العمل على زيادة الخدمات البلدية على قدم وساق;
- تعتبر استراتيجية التنمية الحضرية لمدينة نجامينا، التي تم وضعها من خلال تعبئة ودعم جميع الجهات الفاعلة الاجتماعية والاقتصادية المعنية، فعالة;
- إن تعبئة أصحاب المصلحة حول القضايا الرئيسية التي تم تحديدها فعالة;
- تتوفر الأدوات المؤسسية والتنظيمية اللازمة;
- تم تعزيز نظام إدارة التنمية في المدينة;
- يتم تخطيط مشاريع البنية التحتية الحضرية وتمويلها وتنفيذها في الموعد المحدد.

V. الخاتمة

تُعد خارطة الطريق هذه أداة لتنفيذ سياسة التنمية الحضرية المستمدة من سياسة 12 موقع بناء و100 إجراء للمشير محمد إدريس ديبي إيتنو، والتي تهدف إلى تحسين البيئة المعيشية للسكان.

إن السلام والاستقرار السياسي والاقتصادي في البلاد، والإرادة السياسية على أعلى مستوى في الحكومة، وتطوير شراكة جديدة وقوية، والتعاون متعدد القطاعات، وتحسين تمويل القطاع الحضري، والتعاون بين القطاعين العام والخاص، والمشاركة الفعالة للمجتمع المدني، بما في ذلك المجتمع المحلي، هي من بين أمور أخرى، العوامل المحددة لتنفيذ الخطة التشغيلية.

ولهذه الغاية، فإن حكومة جمهورية تشاد، إدراكاً منها لخطورة الوضع في مدن تشاد، ولا سيما العاصمة نجامينا، تتعهد بتخصيص الموارد اللازمة واتخاذ جميع التدابير اللازمة لتنفيذ هذه الخطة التشغيلية في حدود قدراتها.

وتعتمد بلدية نجامينا أيضاً على التضامن الوطني والدولي لتعبئة الموارد الإضافية اللازمة لتحقيق الأهداف المحددة في خارطة الطريق.

خارطة الطريق هذه عبارة عن إطار توجيهي استراتيجي تم تكييفه مع واقع نجامينا وموجه نحو تحقيق نتائج قابلة للقياس. ويتطلب تنفيذها التزاماً قوياً من السلطات المحلية ودعم الشركاء التقنيين والماليين.

الملحق : ميزانية خارطة الطريق التقديرية

الخطوط	الأنشطة/الإجراءات	المبلغ الإجمالي	ميزانية دار البلدية	الدولة/الشركاء	مصدر التمويل	توافر التمويل
الأولوية 1: إعادة هيكلة دار البلدية لتقديم خدمة ذات جودة أفضل						
النتيجة 1.1. تنظيم مسابقة التصميم الجرافيكي	صياغة الاختصاصات وتنظيم المنافسة لاختيار الميثاق البياني	15,000,000	15,000,000	-	دار البلدية	متاح على
النتيجة 1-2. جرد شامل لأصول دار البلدية.	إنشاء وقيادة لجان لوضع قوائم الجرد (الممتلكات والموظفين والديون وغيرها)	10,000,000	10,000,000	-	دار البلدية	متاح على
	وضع وتنفيذ هيكل تنظيمي جديد مع توصيفات وظيفية مصممة خصيصاً لمهام ومهارات الأقسام	5,000,000	5,000,000	-	دار البلدية	متاح على
	بناء وتجهيز غرفة أرشيف وتجهيزها	250,000,000	50,000,000	200,000,000	دار البلدية/الشركاء	للبحث
	تطوير وتنفيذ خطة التعزيز المؤسسي	20,000,000	20,000,000	-	دار البلدية	متاح على
	تشخيص البنية التحتية لدار البلدية (الأقسام الفنية ودار البلدية)	60,000,000	-	60,000,000	العمود/المكتب الرئيسي	للبحث
النتيجة 1-3. يتم إجراء جرد لمباني ومعدات الخدمات البلدية.	بناء المكاتب وتجديدها وتجهيزها بمعدات العمل (مبنى البلدية والإدارات الفنية)	1,200,000,000	-	1,200,000,000	العمود/المكتب الرئيسي	للبحث
النتيجة 1.4. تم غرفة الأرشيف في دار البلدية	تجهيز وتهيئة غرفة الأرشيف وتجهيزها	250,000,000	-	250,000,000	دار البلدية	للبحث
	تنظيم وتقديم دورات تدريبية للموظفين	5,000,000	5,000,000	-	دار البلدية	متاح على
النتيجة 1-5. إرساء الشفافية الكاملة في الإدارة المالية وزيادة إيرادات دار البلدية.	الحصول على برامج الإدارة المالية أو تحديثها	30,000,000	30,000,000	-	دار البلدية	متاح على
	اقتناء أو ترقية برمجيات تحصيل الإيرادات	30,000,000	30,000,000	-	دار البلدية	متاح على
	استحداث نظام غير ورقي لتحصيل الإيرادات المخصصة	20,000,000	20,000,000	-	دار البلدية	متاح على
النتيجة 1-6. عقد المدينة محدث	صياغة عقد المدينة وتوقيعه بين دار البلدية ووزارة المالية	60,000,000	-	60,000,000	وزارة المالية/المكتب الرئيسي	للبحث
النتيجة 1-7: تحديد وتنفيذ سياسة ضريبية تتكيف مع واقع اقتصاد السوق المحلي.	توظيف أخصائي ضرائب لتحديد الإيرادات المخصصة من قبل الدولة تحديداً شاملاً	50,000,000	50,000,000	-	دار البلدية	متاح على
	اقتناء برمجيات إدارة الموارد البشرية	30,000,000	30,000,000	-	دار البلدية	متاح على

متاح على	دار البلدية	-	20,000,000	20,000,000	تنظيم ورشة عمل لعرض خارطة الطريق على الشركاء	النتيجة 1-9: تنظيم مائدة مستديرة للمانحين لتعبئة الموارد
متاح على	دار البلدية	-	10,000,000	10,000,000	إنشاء الخدمة المدنية المحلية	النتيجة 1-10: إنشاء الخدمة المدنية المحلية
		1,045,000,000	110,000,000	1,155,000,000	المجال 2: التحكم في التوسع العمراني ومواجهة التحديات البيئية للمدينة	
للبحث	ماتوه/بيلار	500,000,000	-	500,000,000	إعداد وحدة دعم التنمية المستدامة، ووحدة دعم التنفيذ، ووحدة دعم التنفيذ العام، ووحدة دعم البرامج، ووحدة دعم نقاط البيع	النتيجة 2-1. وضع أدوات للتخطيط والرصد والتقييم.
متاح على	دار البلدية	-	50,000,000	50,000,000	تنظيم وقيادة أنشطة مشاركة المواطنين	
متاح على	ماتوه/بيلار	150,000,000	-	150,000,000	تحديث الخطة الرئيسية للتخصيص	
متاح على	العمود/المكتب الرئيسي	200,000,000	-	200,000,000	تحديث خطة معالجة البلدة	
متاح على	ماتوه/بيلار	50,000,000	-	50,000,000	وضع قائمة باستخدامات الأراضي مع تحديد دافعي الضرائب	
متاح على	ماتوه/قاعة المدينة	15,000,000	-	15,000,000	إنشاء إطار قانوني للرصد والتقييم.	
متاح على	الركن/صندوق الاستجابة السريعة	10,000,000	-	10,000,000	وضع خطة للوقاية من فيضانات مياه الأمطار والأنهار والسيطرة عليها	
متاح على	وزارة البيئة/قاعة المدينة	20,000,000		20,000,000	تطوير وثيقة سياسة بلدية لإعادة التشجير مع مبادرة "نجامينا واحدة، شجرة واحدة"	النتيجة 2-2. تصميم وتنفيذ استراتيجية لإدارة المخاطر البيئية ومكافحة آثار تغير المناخ.
متاح على	وزارة البيئة/قاعة المدينة	100,000,000		100,000,000	إنشاء مناطق إعادة التشجير ومناطق الترفيه والاستجمام الجماعية	
متاح على	دار البلدية	-	50,000,000	50,000,000	تعزيز قسم المساحات الخضراء بالبلدية من خلال تجهيزه وتعيين موظفين مؤهلين	
متاح على	دار البلدية	-	10,000,000	10,000,000	الإعلان عن الأمر الذي يحظر استيراد واستخدام العبوات البلاستيكية غير القابلة للتحلل الحيوي	
		103,730,000,000	664,000,000	104,394,000,000	المجال 3: تحسين الخدمات الأساسية الضرورية	
متاح على	دار البلدية	-	10,000,000	10,000,000	وضع خطة إدارة للإنارة العامة والتقاطعات ذات الإشارات الضوئية	النتيجة 3-1. تصميم وتنفيذ استراتيجية لإدارة البنية التحتية والمعدات .
للبحث	وزارة النقل/دار البلدية	250,000,000	-	250,000,000	وضع خطة للنقل العام والمرور	

متاح على	دار البلدية/مجلس المدينة/التعاون الاقتصادي والاجتماعي	-	20,000,000	20,000,000	وضع خطة إمدادات مياه الشرب وإدارتها	
متاح على	دار البلدية	-	50,000,000	50,000,000	تنفيذ أنشطة لرفع مستوى الوعي العام بإدارة البلديات	النتيجة 3-2. مشاركة المواطنين في إدارة البلديات
للبحث	العمود	300,000,000	-	300,000,000	وضع خطة رئيسية لإدارة النفايات الصلبة	النتيجة 3-3. تحسين نظام إدارة النفايات البلدية الصلبة والسائلة.
للبحث	العمود	1,500,000,000	-	1,500,000,000	بناء 10 مراكز لتحويل النفايات الصلبة في الأحياء المستهدفة	
للبحث	العمود	1,000,000,000	-	1,000,000,000	بناء موقع لطمر النفايات في غاسي	
للبحث	PILAR/PACAJ/الدولة	25,000,000,000	-	25,000,000,000	اقتناء معدات جمع النفايات ونقلها	
للبحث	الشركاء	1,000,000,000	-	1,000,000,000	بناء محطة معالجة حمأة مياه الصرف الصحي	
متاح على	دار البلدية	-	50,000,000	50,000,000	تصميم وطباعة أدوات المعلومات والتتقيف والاتصال من أجل تغيير السلوك	النتيجة 3-4. يشارك المواطنون في الحفاظ على نظافة المدينة وفي إدارة النفايات.
متاح على	دار البلدية		10,000,000	10,000,000	تنظيم مسابقة للنظافة بين الجيران في الحي الواحد	
متاح على	دار البلدية		10,000,000	10,000,000	تنظيم مسابقة تنظيف مشتركة بين الشركات	
متاح على	دار البلدية		39,000,000	39,000,000	اليوم الأسبوعي للتنظيف في نجامينا	
للبحث	العمود	2,500,000,000	-	2,500,000,000	تجديد محطتي الضخ في سان مارتان ورايو، وتقوية محطات لامادجي ونغابو وديغويل	النتيجة 3-5. تعزيز نظام الصرف الصحي في المدينة وإعادة تأهيله وصيانته.
للبحث	العمود/الدولة	750,000,000	-	750,000,000	إنشاء محطة ضخ في سابانجالي (هيلتون)	
للبحث	العمود/المكتب الرئيسي	6,000,000,000	-	6,000,000,000	تنظيف جميع هياكل الصرف (المزاريب والمجمعات وأحواض الاحتجاز وغيرها).	
للبحث	الولاية / بيلار	10,000,000,000	-	10,000,000,000	إنشاء قنوات تصريف مياه الأمطار في المناطق النائية في نجامينا	
للبحث	العمود	5,000,000,000	-	5,000,000,000	إغلاق المنافذ على طول الضفة اليمنى لنهر شاري	
للبحث	دار البلدية/الشركاء	300,000,000	-	300,000,000	دراسة جنوى لتطوير قناة أمريغبيبي - ديغيل	
للبحث	ماتوه/بيلار	3,000,000,000	-	3,000,000,000	تطوير ضفاف نهر المدينة	
للبحث	ماتوه/بيلار	200,000,000	-	200,000,000	تحسين ضفاف النهر من خلال إنشاء مناطق استحمام ومسارات لياقة بنية ومنتزهات	النتيجة 3-6. تطوير ضفاف مدينة نجامينا وتعزيزها.

متاح على	دار البلدية	-	10,000,000	10,000,000	تحرير الأرصفة من الإشغال غير القانوني لتسهيل حركة المشاة	النتيجة 3-7. يتم تمهيد أرصفة المدينة وتنظيفها وصيانتها بانتظام للسماح للمشاة بالسير بأمان.
للبحث	الحالة	1,000,000,000	-	1,000,000,000	تطوير وإنشاء أرصفة في وسط المدينة	
للبحث	الحالة	10,000,000,000	-	10,000,000,000	إعادة تأهيل مدارس نجامينا الثانوية العامة الكبيرة في نجامينا	النتيجة 3-8. أصبحت مدارس الدولة إطاراً لظهور وتعزيز التفوق الأكاديمي والمدني.
للبحث	الحالة	500,000,000	-	500,000,000	الوصول إلى الإنترنت في المدارس الثانوية الكبيرة	
للبحث	الدولة/الشركاء	500,000,000	-	500,000,000	بناء مدرسة ثانوية للمتفوقين للنبات	
متاح على	دار البلدية/قسم الصحة	-	20,000,000	20,000,000	تصميم خطة تجهيز المركز الصحي	
للبحث	دار البلدية/الشركاء	250,000,000	-	250,000,000	بناء مركز صحي بلدي	النتيجة 3.9. تحسين النظام الصحي لتوفير رعاية أفضل للمرضى.
للبحث	مشروع نجامينا لإمدادات المياه في نجامينا	10,000,000,000	-	10,000,000,000	زيادة إنتاج مياه الشرب وتوسيع نطاق الشبكة لتشمل المناطق النائية	
متاح على	دار البلدية	-	45,000,000	45,000,000	مراقبة جودة مياه الآبار (عن طريق الخدمات الفنية البلدية)	
للبحث	الحالة	1,000,000,000	-	1,000,000,000	تجهيز شرايين نجامينا بنظام إنارة عامة حديث.	النتيجة 3-10. تحسين نظام الإنارة في المدينة
متاح على	دار البلدية/ماتوه	-	10,000,000	10,000,000	دمج جميع المساحات المحجوزة خصيصاً للإسكان الاجتماعي في المجال العام	النتيجة 3-11. تيسير الحصول على السكن والسكن اللائق
متاح على	دار البلدية/ماتوه	-	10,000,000	10,000,000	تسهيل الحصول على قروض بنكية للحصول على سكن لائق	
متاح على	دار البلدية/إدارة النقل والمواصلات	-	10,000,000	10,000,000	إنشاء هيئة للنقل في نجامينا أو خدمة نقل عام مجتمعي في نجامينا	
للبحث	الولاية/العمدة	500,000,000	-	500,000,000	تعزيز لافتات الطرق على جميع الطرق الأسفلتية لإعلام السائقين وإرشادهم	
متاح على	دار البلدية/إدارة النقل والمواصلات	-	50,000,000	50,000,000	تنظيم حملات توعية حول الامتثال لقواعد الطرق السريعة وقواعد القيادة	النتيجة 3-12. تحسين خدمات النقل العام لتسهيل
للبحث	وزارة النقل/دار البلدية	1,000,000,000	-	1,000,000,000	إنشاء مناطق وقوف للسيارات ومواقف للسيارات المنظمة للحد من الازدحام والوقوف غير القانوني للسيارات	
للبحث	العمود	500,000,000	-	500,000,000	إنشاء مسارات صحية في جميع أنحاء المدينة (على طول قناة البستنة وأحواض الاحتفاظ)	

للبحث	دار البلدية	50,000,000	-	50,000,000	تنظيم رقصات عطلة نهاية الأسبوع التقليدية في شوارع نجamina	النتيجة 3-13. تتسم البنى التحتية الثقافية والرياضية في نجamina بالفعالية والحيوية، مما يسهم في حياة مجتمعية ديناميكية وشاملة.
للبحث	وزارة الثقافة/قاعة المدينة	200,000,000	-	200,000,000	تنظيم معرض نجamina الأسطوري كل عام	
للبحث	وزارة الثقافة/قاعة المدينة	100,000,000	-	100,000,000	تنظيم شهر الكتاب السنوي في نجamina	
للبحث	وزارة الثقافة/قاعة المدينة	500,000,000	-	500,000,000	إعادة تأهيل مساحة تالينو مانو ودار بابا مصطفى للثقافة، وتجهيزهما باستوديوهات للتسجيل والإنتاج	
للبحث	وزارة الثقافة/قاعة المدينة	30,000,000	-	30,000,000	وضع خطة إدارية للبنى التحتية والمرافق الثقافية والفنية المجتمعية	
متاح على	دار البلدية/وزارة الرياضة		20,000,000	20,000,000	نشر وتنفيذ المبادئ التوجيهية لخطة تطوير البنية التحتية الرياضية للبلدية	النتيجة 3-14. إعادة تنظيم إدارة المقابر ومقابر الجنائز ومستودعات الجنائز ومستودعات الجنائز
متاح على	دار البلدية		50,000,000	50,000,000	المزيد من الموظفين والمعدات اللازمة لخدمة الجنائز البلدية	
للبحث	الدولة/الشركاء/مجلس المدينة	200,000,000	-	200,000,000	بناء مستودع جثث بلدي في نجamina	
متاح على	دار البلدية	-	50,000,000	50,000,000	وضع اللوائح الداخلية للمقابر وتنفيذها	
متاح على	دار البلدية	-	100,000,000	100,000,000	إعادة تنظيم الأسواق المرجعية في نجamina لتحسين الإدارة التجارية	
للبحث	الدولة/الشركاء/مجلس المدينة	20,000,000,000	-	20,000,000,000	بناء سوق مرجعي للمعايير	النتيجة 3.15. إعادة هيكلة الأسواق المرجعية وبنائها
للبحث	دار البلدية/الشركاء	300,000,000	-	300,000,000	بناء دار سينما بلدية مجهزة تجهيزاً كاملاً	النتيجة 3.16. يتم إنشاء سينما
للبحث	دار البلدية/الشركاء	300,000,000	-	300,000,000	بناء مكتبة بلدية	
متاح على	دار البلدية	-	50,000,000	50,000,000	إعادة تنظيم محطات الحافلات لتحسين تدفق حركة التنقل في المناطق الحضرية	النتيجة 3.17. إعادة تنظيم محطات الحافلات ومواقف السيارات
متاح على	دار البلدية	-	50,000,000	50,000,000	تنفيذ نظام إدارة مواقف السيارات وتشغيله	
		3,710,000,000	61,000,000	3,771,000,000	المحور 4: تنفيذ خطة مارشال ميدي للشباب	
متاح على	وزارة التربية والتعليم/دار البلدية	-	1,000,000	1,000,000	الدعوة إلى إعادة تقديم دروس التربية الوطنية والمواطنة والأخلاق في المدارس الابتدائية، ثم نشر القرار.	النتيجة 4-1. تترسخ قيم الجمهورية والإحساس بالمصلحة العامة في كل شاب
متاح على	دار البلدية	-	10,000,000	10,000,000	الحفل السنوي لتوزيع الجوائز على الموظفين المحليين الذين يتمسكون بقيم المصلحة العامة	

للبحث	الدولة/الشركاء	500,000,000	-	500,000,000	إنشاء مراكز للتلمذة الصناعية والتدريب العملي	
للبحث	الدولة/الشركاء/مجلس المدينة	500,000,000		500,000,000	إنشاء مراكز إعادة إدماج الشباب أو إعادة تأهيلها	
للبحث	الدولة/الشركاء/مجلس المدينة	10,000,000		10,000,000	تصميم منصة وطنية للربط بين الوظائف والمهارات	
للبحث	الولاية/العمدة/الشركاء	1,000,000,000		1,000,000,000	إنشاء مؤسسة ائتمان لتوظيف الشباب	
للبحث	الولاية/العمدة	500,000,000		500,000,000	إنشاء آلية تمويل لدعم مبادرات الشباب من أجل التنمية المحلية	
للبحث	الولاية/العمدة	500,000,000		500,000,000	إنشاء مبادرة وطنية لتوظيف المرأة وتمكينها	
للبحث	دار البلدية/المنظمة غير الحكومية أكرا	100,000,000		100,000,000	تطوير الزراعة الحضرية وشبه الحضرية	
متاح على	دار البلدية/الشركاء	-	50,000,000	50,000,000	دعم مادي وتنظيم دورات تدريبية لأنشطة البستنة السوقية في أحواض احتجاز المياه	
متاح على	PACAJ	500,000,000	-	500,000,000	إنشاء مساحة مخصصة للشباب في الأحياء المركزية في نجامينا (مركز متعدد الأغراض في باريس الكونغو)	النتيجة 4-2. دعم المبادرات الفنية التي يقوم بها الشباب
للبحث	دار البلدية/الشركاء	100,000,000	-	100,000,000	إنشاء صندوق فني لدعم الشباب في المناطق الحضرية	
		1,000,000,000	155,000,000	1,155,000,000	الأولوية 5: تعزيز شرطة البلدية وخدمة الحماية	
متاح على	دار البلدية	-	100,000,000	100,000,000	توظيف وتدريب 200 من ضباط الشرطة البلدية ورجال الإطفاء بشكل تنافسي لتعزيز خدمات الأمن الحضري	النتيجة 5-1. معالجة مسائل الموارد البشرية المختصة ومواد العمل الكافية في الشرطة البلدية وفرقة الإطفاء.
متاح على	دار البلدية	-	10,000,000	10,000,000	وضع هيكل تنظيمي جديد لشرطة البلدية والحماية المدنية، يتلاءم مع مهامها ومهاراتها	
متاح على	دار البلدية	-	10,000,000	10,000,000	اعتماد النظام الأساسي الخاص لقوة الشرطة البلدية	النتيجة 5-2. يتم استعراض وضع الشرطة البلدية وتعزيز قدراتها من حيث المعدات الحديثة والتدريب.
متاح على	دار البلدية	-	10,000,000	10,000,000	تطوير منهج تدريبي لضباط الشرطة البلدية.	
للبحث	الدولة/الشركاء/مجلس المدينة	500,000,000	-	500,000,000	إنشاء بنية تحتية مناسبة (مكاتب مجهزة وجنيه)	
متاح على	دار البلدية	-	10,000,000	10,000,000	اعتماد النظام الأساسي الخاص برجال الإطفاء	

للبحث	الدولة/الشركاء/مجلس المدينة	500,000,000	-	500,000,000	تشديد محطة إطفاء حديثة في شاعوا	النتيجة 5-3. يتم استعراض وضع رجال الإطفاء وتعزيز قدراتهم التقنية والتشغيلية.
متاح على	دار البلدية	-	15,000,000	15,000,000	وضع خطة تدريب رجال الإطفاء وتنفيذها	
		-	167,000,000	167,000,000	6 - تطوير التعاون اللامركزي الفعال	
متاح على	دار البلدية/السفارة الفرنسية	-	30,000,000	30,000,000	تعزيز التعاون اللامركزي مع إحدى المدن الفرنسية	النتيجة 6-1. التوأمة مع السلطات المحلية الأخرى لتبادل أفضل الممارسات.
متاح على	دار البلدية	-	30,000,000	30,000,000	إعادة إطلاق التعاون اللامركزي القائم مع المدن الشريكة (فاس، إسطنبول، إلخ)	
متاح على	دار البلدية	-	30,000,000	30,000,000	إعادة تنشيط التعاون بين الاتحاد الأفريقي للملاحة البحرية والفضاء ومدينة نجامينا	النتيجة 6-2. تعزيز الشراكات القائمة و/أو التضامن بين البلديات.
متاح على	دار البلدية	-	50,000,000	50,000,000	تنفيذ اتفاقيات التعاون فيما بين بلدان الجنوب (دوالا، أبيدجان، لومي، إلخ)	
متاح على	دار البلدية	-	10,000,000	10,000,000	تحديد الشركاء المعنيين بالتنمية الحضرية	النتائج 6.3. الشراكات متنوعة
متاح على	دار البلدية	-	1,000,000	1,000,000	إعداد وثائق إطارية للتعاون الوطني والتعاون الدولي	
متاح على	دار البلدية	-	1,000,000	1,000,000	تصميم وثيقة إطار عمل للتعاون مع الجمعيات	
متاح على	دار البلدية	-	15,000,000	15,000,000	تعزيز التعاون مع جميع الشركاء والمانحين	
		5,400,000,000	120,000,000	5,520,000,000	المجال 7: تفعيل وكالة الأشغال العامة	
متاح على	دار البلدية	-	20,000,000	20,000,000	إنشاء وكالة الأشغال العامة	النتائج 7-1. تعمل وكالة الأشغال العامة
للبحث	دار البلدية/الشركاء	400,000,000	100,000,000	500,000,000	تشديد المقر الرئيسي للوكالة	
للبحث	الدولة/الشركاء	5,000,000,000	-	5,000,000,000	تكوين رأس مال الوكالة	
		116,655,000,000	1,572,000,000	118,227,000,000	إجمالي خارطة الطريق البلدية 2025-2027	

المصدر: خارطة طريق بلدية نجامينا